

Título

CUADROS DE MANDO ECONOMICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Clasificación

14 GESTION ECONOMICA. FINANCIACION, COSTES Y EFICIENCIA

Palabras clave: CUADROS DE MANDO, -

Autores

SILVIA DEL RIEGO SAYALERO, GUILLERMO LOPEZ CALDERON

INTRODUCCION

Al margen de la información económica y financiera de carácter corporativo, de elaboración y comunicación obligatoria, el Hospital debe identificar los factores críticos que permitan el seguimiento, evaluación y control de sus objetivos y traducirlos en cuadros de mando operativos, todo ello en una organización inmersa en un entorno de pura contabilidad financiera (SAP), diferente al tradicional de contabilidad presupuestaria.

MATERIAL Y METODOS

Partiendo de la información que genera el sistema de planificación de recursos de la empresa (ERP, Enterprise Resource Planning), en este caso SAP, y fuentes de información complementarias (Meta4, recursos humanos/ Selene, actividad asistencial), se ha diseñado un sistema de gestión de la información que permite de forma estadística determinar la tendencia de los indicadores y su comparación con los objetivos estratégicos. Se está analizando la posibilidad de crear un sistema de alarmas que permita la toma de decisiones en el plazo muy corto

CONCLUSIONES

Se ha elaborado una herramienta que permite, en entidades con un alto grado de intervencionismo, identificar de forma rápida los márgenes de maniobrabilidad.