

Título

EL COSTE PER CÁPITA EN LA REORGANIZACIÓN DEL ÁREA DE LABORATORIOS

Clasificación

14- Gestión económica

Palabras clave: PER_CÁPITA, LABORATORIOS

Autores

MANUEL DEL ORO HITAR; CARMEN ORTEGA TORRES; VICTORIA RAMOS RODRIGUEZ;

INTRODUCCION

Las posibilidades de cambio en la organización de los Laboratorios Clínicos son muchas, externalización y concentración incluidas, y disponer de sistemas de información sensibles, que nos permitan inferir resultados a partir de la simulación de cambios organizativos, supone una ventaja a la hora de planificar y poner en marcha estos cambios en el Área del Hospital Universitario 12 de Octubre. Con este estudio pretendemos aportar una herramienta para generar información analítica al proceso de reorganización, que relacione el origen de los pacientes con la actividad y el coste de los laboratorios, obteniendo así el perfil de consumo y el coste por habitante, comparando el de la población de referencia con el del resto de pacientes.

MATERIAL Y METODOS

En primer lugar se ha realizado un análisis de situación de cada uno de los laboratorios adscritos al hospital, en el año 2007, obteniendo el perfil de consumo y el coste per cápita. En segundo lugar, se han vuelto a calcular estos indicadores tras la reestructuración producida en los años 2008 y 2009: fusión de los dos laboratorios de urgencias, desaparición del laboratorio de Aranjuez, integración de Medicina Nuclear en Bioquímica e introducción de otras mejoras de gestión. Para terminar, tras la simulación del proceso final de concentración y creación del CORE-LAB, se han estimado los indicadores de gestión y el coste per cápita del futuro laboratorio. La identificación del origen del paciente se ha llevado a cabo mediante un bucle o cascada de búsqueda, que interrelaciona varios sistemas de información: a través del CIAS, del origen petionario de las determinaciones analíticas, de los datos administrativos del fichero de pacientes y de otros registros contenidos en los SIL de cada laboratorio. En todos los cálculos se han mantenido los volúmenes de actividad y complejidad analítica de los laboratorios y el perfil de consumo por habitante en la situación inicial.

CONCLUSIONES

Presentamos una herramienta de información analítica que nos permite obtener los indicadores de gestión y el coste per cápita, conforme evolucionan la reorganización del Área Sanitaria y los propios laboratorios. Tras la reestructuración de los años 2008 y 2009, el coste per cápita se reduce en más de un 13% (26,46 €) respecto a 2007. Esta reducción se aproximaría al 36% (18,86 €) si se implantase la concentración y creación del CORE-LAB, previstas en el proyecto de reorganización