

Consejo sobre la gestión eficiente de la prestación farmacéutica.

- **AUTORES:**

Jesús Martín Chaves; Andrés Miguel Plata Alonso

- **INTRODUCCIÓN:**

La Administración Sanitaria tiene entre sus objetivos el control del crecimiento del gasto y la mejora de la calidad y eficiencia de sus actuaciones. La tendencia del gasto de farmacia es una constante preocupación por cuanto puede poner en peligro otras inversiones imprescindibles del SNS y amanza su viabilidad.

En la línea de las medidas encaminadas a contener el gasto sin deteriorar la calidad de la prescripción farmacéutica están la prescripción racional y las medidas organizativas en la dirección de una mayor descentralización y autonomía en la gestión. La implantación en Sacyl a través de los Planes Anuales de Gestión por primera vez de un indicador de la calidad y cantidad de la prescripción farmacéutica, el Índice Sintético de Farmacia, demuestra que Sacyl asume esta estrategia, hasta el punto de utilizarlo como principal indicador para la asignación de incentivos para los profesionales de Atención Primaria.

El índice sintético de farmacia engloba diversos indicadores de calidad/eficiencia que continúan la estrategia de premiar la mayor implantación de los EFG, especialidades en Precio de Referencia y sus sinérgias y penalizar las novedades sin aportación terapéutica y la desviación del importe por persona ajustado por edad.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**

Se construye un modelo con el que se pretende facilitar el análisis de situación.

El modelo que se presenta es un modelo simbólico, en el que todos los conceptos están representados por variables cuantitativas definidas y todas las relaciones tienen una representación matemática. Pero la aportación que se pretende realizar es pasar de un modelo simbólico a un modelo analógico, representando las relaciones del modelo de un medio diferente pero análogo al original. De este modo se gana en comprensión de las variables estudiadas y no se pierde en el rigor que aporta la representación matemática.

En definitiva se trata de crear un control analógico para cada una de las variables que representan una decisión que se pueden tomar. En nuestro caso, las decisiones se toman para alcanzar una medida explícita de desempeño establecido por Sacyl: alcanzar un determinado objetivo de calidad y eficiencia medido a través del ISF.

Las variables de decisión del modelo son el porcentaje de especialidades farmacéuticas genéricas, el porcentaje de envases precritos correspondiente a especialidades incluidas en el sistema de precios de referencia, el porcentaje de novedades sin aportación terapéutica el importe por habitante ajustado por edad. La salida principal del modelo es la función objetivo, que en nuestro caso es el propio ISF que nos permiten medir el grado en el cual se han alcanzado las metas.

El modelo es testeado en una hoja de cálculo y posteriormente se diseña en un entorno gráfico con botones, deslizadores y gráficas dinámicas. Se dispone de un gráfico tornado que muestra prioritariamente la actuación recomendable en un caso particular.

El resultado final es un modelo realizado en Macromedia Flash que puede ser visto y manipulado en cualquier plataforma informática, PC o Mac, incluso en una PDA.

- **CONCLUSIONES:**

La simulación permite la obtención inmediata de resultados que puede incorporarse de este modo al proceso de toma de decisiones completando lo que de otro modo sería sólo una decisión basada en la experiencia y la intuición.

El papel de los modelos es distinto según en los distintos niveles de la organización. Para la gerencia los modelos son útiles como elemento de decisión estratégica, ya que ayudan a crear pronósticos, explorar alternativas, desarrollar planes de acción y anticipar el tiempo de reacción. Para el facultativo el modelo le permite obtener rápidamente decisiones recomendables.

El entorno gráfico permite que después de unos minutos los propios médicos de atención primaria puedan realizar una simulación con sus datos reales y obtener un consejo individualizado

