Del dato a la decisión: expertos analizan en Santander las claves para transformar el sistema sanitario

- **Las XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud 2026 se han celebrado los días 3, 4 y 5 de junio en Santander.**
- **Más de una treintena de mesas, conferencias y talleres, y decenas de comunicaciones, se han desarrollado bajo el lema "Decisiones que transforman el sistema".**
- **El programa científico ha abordado áreas clave como la inteligencia artificial, la sostenibilidad, la evaluación de resultados, el liderazgo profesional, la integración sociosanitaria o la toma de decisiones basada en valor.**

11 junio 2026. Las XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud, organizadas por Fundación Signo bajo el lema "**Decisiones que transforman el sistema**", han reunido del 3 al 5 de junio en Santander a **profesionales, gestores, investigadores y responsables institucionales de toda España** para reflexionar en torno a los principales desafíos que afronta la sanidad española y compartir experiencias orientadas a mejorar la calidad, la eficiencia y la sostenibilidad de los servicios de salud. **Más de treinta actividades científicas –entre mesas, conferencias y talleres– y decenas de comunicaciones orales** han abordado cuestiones de máxima actualidad, como la inteligencia artificial aplicada a la salud, la transformación organizativa, la evaluación de resultados, la medicina de precisión, la interoperabilidad, la integración sociosanitaria, el liderazgo profesional, la sostenibilidad ambiental o el valor social de las decisiones sanitarias.

Acto inaugural de las XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud en el Hotel Santemar

Escenario del salón plenario antes de la apertura de las Jornadas

Los expertos han coincidido en que la transformación del sistema sanitario dependerá cada vez menos de la capacidad para generar datos y cada vez más de la capacidad para convertirlos en decisiones útiles. En este contexto, sostienen que la inteligencia artificial, la analítica avanzada, la evaluación de resultados o los espacios de datos deben ponerse al servicio de una gestión más inteligente, capaz de anticipar problemas, reducir ineficiencias y mejorar la atención a los pacientes. También aseguran que la transformación no depende únicamente de la tecnología, sino de la capacidad de las organizaciones sanitarias para romper barreras entre niveles asistenciales, impulsar el liderazgo profesional, fomentar la colaboración entre disciplinas y situar a las personas en el centro de las decisiones.

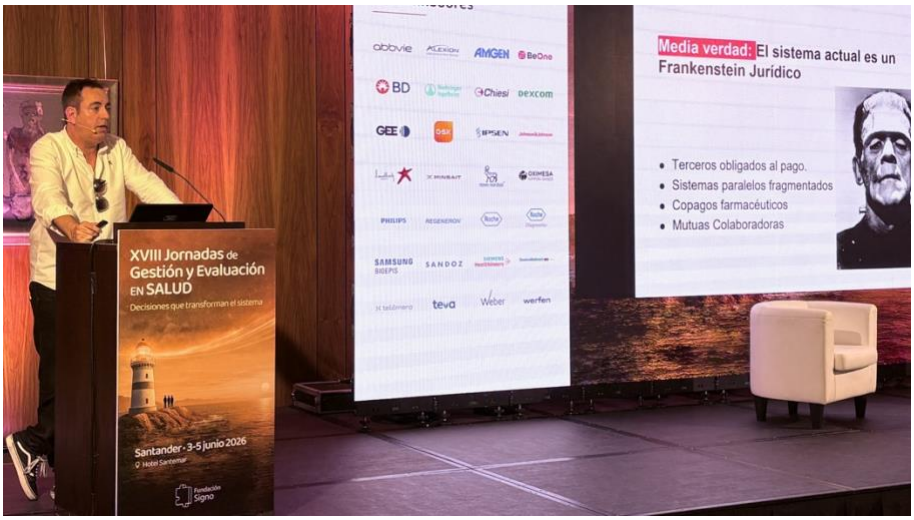
En el acto inaugural, **César Pascual** –consejero de Salud del **Gobierno de Cantabria**– ha asegurado que "cuando una organización reúne conocimiento, experiencia, liderazgo y propósito, deja de tener problemas y empieza a tener desafíos". Por su parte, **Zulema Gancedo** –concejala de Salud del **Ayuntamiento de Santander**– ha defendido que las organizaciones sanitarias "deben decidir mejor sobre el futuro mediante la información, la decisión, la transformación y la evaluación". En definitiva, pasar del dato a la decisión implica convertir la información en conocimiento útil para generar valor, mejorar resultados en salud y avanzar hacia un sistema más eficiente, sostenible y equitativo.

Acto inaugural de las Jornadas. De izquierda a derecha: César Pascual, Marisa Merino, Zulema Gancedo y Félix Rubial

Temas y ponentes destacados

En la conferencia inaugural, titulada "**Desmontando mitos sobre el gobierno de la salud**", **Joaquín Cayón** –jefe del Servicio Jurídico de la Consejería de Salud del **Gobierno de Cantabria**– ha reflexionado sobre los retos del gobierno de la salud y la necesidad de revisar algunos planteamientos tradicionalmente asumidos en

la gestión sanitaria, como la capacidad de innovación del sistema sanitario, la propiedad de los datos del paciente o la facilidad de gestión del personal laboral frente al estatutario.



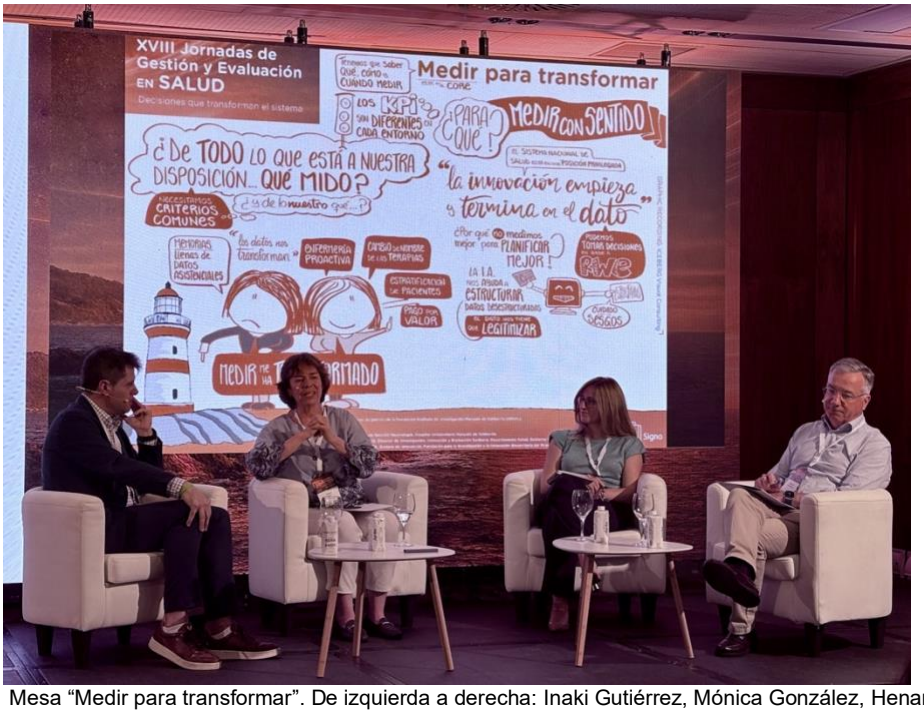
Conferencia inaugural “Desmontando mitos sobre el gobierno de la salud”. Joaquín Cayón

Uno de los momentos relevantes del encuentro ha sido el “**Diálogo sobre el futuro de la IA**”, protagonizado por **Juan Fernando Muñoz** –secretario general de Salud Digital, Información e Innovación del **Sistema Nacional de Salud**– y **Jaime del Barrio** –presidente del consejo asesor de la **Asociación Salud Digital**–. Un debate que ha puesto sobre la mesa cuestiones relacionadas con la gobernanza, la equidad, la ciberseguridad, la confianza y la sostenibilidad de las soluciones basadas en IA, así como la necesidad de acompañar la transformación tecnológica con cambios culturales y organizativos. Muñoz ha explicado que la IA en las organizaciones sanitarias funciona bien para “tomar buenas decisiones, automatizar procesos y aumentar la productividad”.

“Diálogo sobre el futuro de la IA”. De izquierda a derecha: Juan Fernando Muñoz y Jaime del Barrio

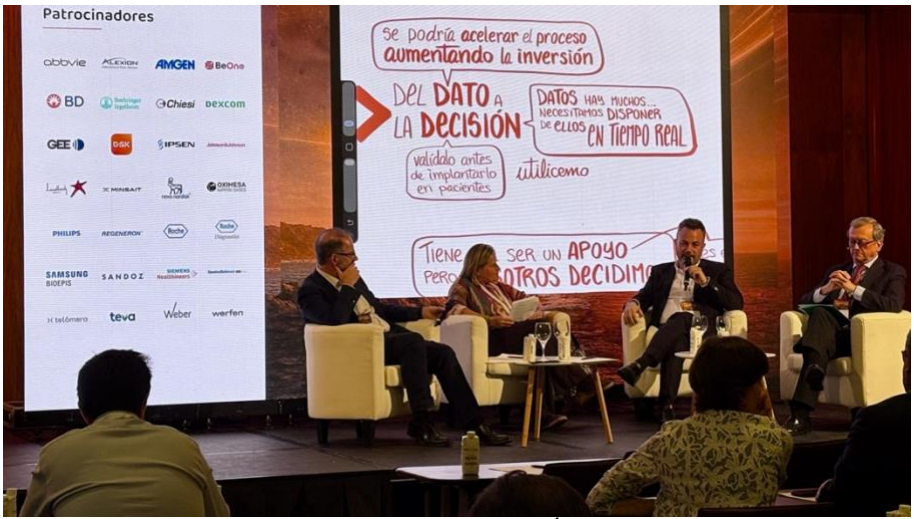
La mesa “**Medir para transformar**” ha abordado uno de los grandes desafíos actuales de la gestión sanitaria: convertir la evaluación en una herramienta real de cambio. Los expertos, entre ellos **Iñaki Gutiérrez-Ibarluzea** –director de Investigación, Innovación y Evaluación Sanitaria en el Departamento Salud del **Gobierno Vasco**–, han coincidido en que la medición de resultados, la transparencia y el uso inteligente de la información son elementos esenciales para mejorar la calidad asistencial, reducir la variabilidad y orientar las decisiones hacia

la generación de valor. En un contexto de creciente complejidad, solo aquello que se mide de forma adecuada puede evaluarse, compararse y transformarse para responder mejor a las necesidades de pacientes y profesionales.



Mesa “Medir para transformar”. De izquierda a derecha: Inaki Gutiérrez, Mónica González, Henar Muñoz y Galo Peralta

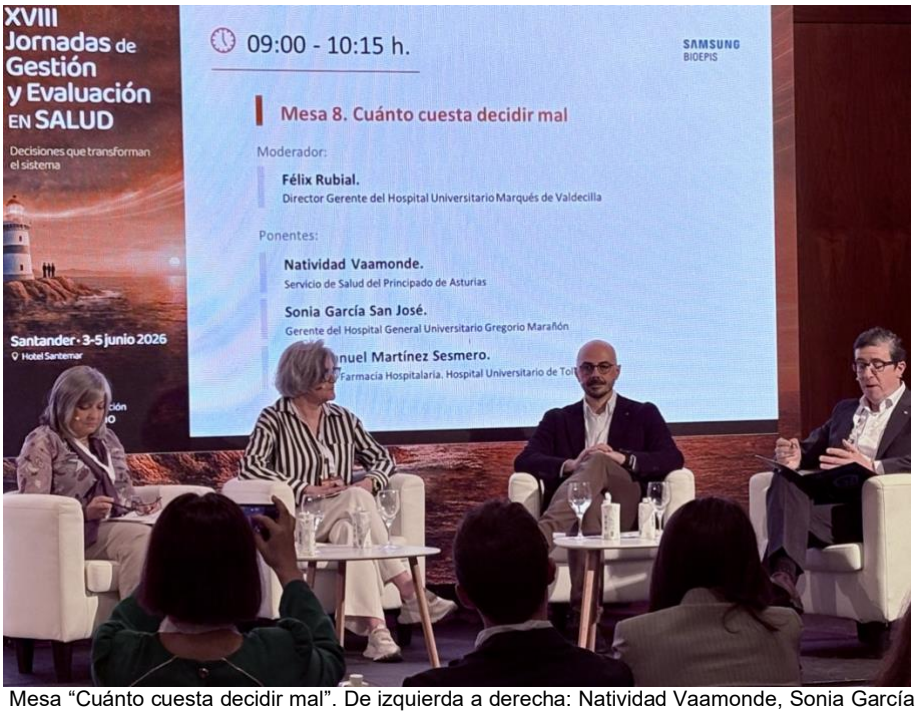
En la mesa “**De los datos a la acción**” los ponentes han mostrado ejemplos prácticos de cómo la digitalización, la monitorización de procesos y el uso inteligente de la información están permitiendo mejorar la eficiencia, la coordinación asistencial y la experiencia de los pacientes. La sesión ha evidenciado que la innovación tecnológica aporta verdadero valor cuando se integra en la práctica diaria y se traduce en decisiones mejor fundamentadas, una gestión más precisa de los recursos y una atención más segura y personalizada. **Salvador Vera** –fundador y director ejecutivo de **MYSPHERA**– ha explicado que “en sanidad llevamos años hablando de digitalización, IA e interoperabilidad, pero el verdadero reto ya no es generar más datos, sino convertirlos en acción para: anticipar la presión asistencial, optimizar los procesos clínicos, coordinar recursos en tiempo real y ayudar a los profesionales a tomar mejores decisiones".



Mesa “De los datos a la acción”. De izquierda a derecha: Ángel Hortal, M.ª Jesús Hernández-Coronado, Salvador Vera y Jaime del Barrio

Las implicaciones económicas de las decisiones sanitarias han sido el tema central de la mesa “**Cuánto cuesta decidir mal**”, en la que **Natividad Vaamonde** –directora general de Cuidados y Coordinación Sociosanitaria

del **Principado de Asturias**– ha defendido la contabilidad analítica y la gobernanza del dato como herramientas fundamentales para reducir ineficiencias, mejorar la evaluación y avanzar hacia un sistema más equitativo y sostenible.



Mesa “Cuánto cuesta decidir mal”. De izquierda a derecha: Natividad Vaamonde, Sonia García San José, José Manuel Martínez y Félix Rubial

Entre las sesiones destacadas figura la mesa “**Del organigrama al proceso**”, en la que **Álvaro Hidalgo** –presidente de **Fundación Weber** y catedrático de la **Universidad de Castilla-La Mancha**– ha defendido la transición desde modelos organizativos centrados en departamentos hacia sistemas orientados a procesos asistenciales y resultados en salud, especialmente en un contexto marcado por el aumento de la cronicidad y la necesidad de garantizar la sostenibilidad del sistema sanitario: "Proponemos evaluar el desempeño del sistema no por la actividad de cada departamento, sino por el valor generado a lo largo del proceso asistencial".

Mesa “Del organigrama al proceso”. De izquierda a derecha: Alvaro Hidalgo, Alberto Lafuente, Eva Olivera y Luis Mariano López

La mesa “**Cuidar a quienes cuidan**” abordó uno de los retos emergentes del sistema sanitario: la necesidad de situar el bienestar de los profesionales como un elemento estratégico para garantizar la calidad asistencial y la sostenibilidad de las organizaciones. Los participantes han analizado iniciativas orientadas a mejorar la salud emocional, las condiciones de trabajo, el reconocimiento profesional y el desarrollo del talento, y han

subrayado que la transformación del sistema sanitario solo será posible si se protege y fortalece a quienes lo sostienen cada día.

"El cuidado del profesional es una responsabilidad de las organizaciones, debemos generar las condiciones para que se produzca un entorno de trabajo saludable", manifiesta **Fuencisla de Santos** –directora corporativa de Personas en **Fundación Hospitalarias**–. Por su parte, **Corpus Gómez** –gerente de Atención Hospitalaria del **Servicio Riojano de Salud**– señala que "estamos gestionando una sanidad del siglo XXI con estructuras organizativas del siglo XX". La sesión ha concluido que cuidar a los profesionales no es únicamente una cuestión de bienestar individual, sino una inversión directa en mejores resultados, mayor capacidad de innovación y una atención más segura y humanizada para los pacientes.

Mesa "Cuidar a quienes cuidan". De izquierda a derecha: Corpus Gómez, Juan Ramón Artiga, Fuencisla de Santos y Jose María Martínez

Otra de las cuestiones que ha protagonizado las XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud es la sostenibilidad. **Jordi Pujadas** –coordinador del sistema de gestión ambiental del **Institut Català de la Salut**, ha expuesto en la conferencia "**Sostenibilidad Ambiental en el Institut Català de la Salut**" las actuaciones desarrolladas por esta organización en ámbitos como la energía, la movilidad, los residuos, el agua, la economía circular o los procesos clínicos, y ha subrayado la importancia de integrar la mejora continua en las estrategias de sostenibilidad ambiental.

Conferencia “Sostenibilidad Ambiental en el Institut Català de la Salut”. Jordi Pujadas

El programa científico también ha abordado la relación entre salud y sostenibilidad desde una perspectiva más amplia en la mesa “**Sanidad y planeta**”, en la que han participado **Mara Dierssen** –presidenta del **Consejo Español del Cerebro**– **Alba Ancochea** –especialista en sostenibilidad– y **Pedro Carrascal** –director general de la **Plataforma de Organizaciones de Pacientes**–. Todos coinciden en la necesidad de incorporar dimensiones clínicas, sociales, económicas y medioambientales en la toma de decisiones sanitarias y destacan el potencial de los espacios de datos para mejorar la planificación, la investigación y la evaluación de resultados en salud.

Mesa “Sanidad y planeta”. De izquierda a derecha: Mara Diersen, Alba Ancochea, Pedro Carrascal y Elena García

Además de mesas, conferencias y talleres, las Jornadas han acogido más de 70 comunicaciones orales en las que se han compartido experiencias innovadoras desarrolladas en diferentes organizaciones sanitarias de toda España.

Como elemento singular de esta edición, **Javier de Miguel** –fundador de **Iceberg Visual Consulting**– ha realizado durante los tres días una síntesis visual en directo de las principales mesas y conferencias, lo que ha transformado las reflexiones compartidas por los participantes en representaciones gráficas que facilitan la compresión y difusión de los contenidos tratados en este evento científico de alto nivel.

Resumen de las Jornadas. Javier de Miguel

Participación de entidades sanitarias de todo el país

Las XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud 2026 han reunido a profesionales y responsables de entidades sanitarias, públicas y privadas, de todo el país, como **Osakidetza**, **Institut Català de la Salut**, **Gobierno Vasco**, **Hospital Vall d'Hebron**, **Servicio Madrileño de Salud**, **Fundación Weber**, **Sociedad Cántabra de Calidad Asistencial**, **Servicio de Salud de Castilla-La Mancha**, **Hospital Universitario Marqués de Valdecilla**, **Fundación Hospitalarias**, **Minsait** o **Sociedad Española de Radiología Médica (SERAM)**, entre otras.

Oportunidades de intercambio y networking

Además de un intenso programa de actividades científicas, las Jornadas han propiciado numerosos espacios para el encuentro entre profesionales. Las pausas del café, el almuerzo y la cena oficial se han convertido en puntos de intercambio de experiencias, reflexión y generación de contactos entre asistentes procedentes de distintos ámbitos, territorios e instituciones de todo el país. La ciudad de Santander, sede habitual de encuentros científicos y profesionales, ha proporcionado un entorno idóneo para favorecer estas conversaciones y fortalecer una comunidad comprometida con la mejora de la gestión sanitaria y la evaluación en salud.

Agradecimientos

Fundación Signo agradece la participación de todos los ponentes, moderadores, asistentes y miembros de los comités científico y organizador, con mención especial a las entidades patrocinadoras que han contribuido al desarrollo y éxito de la decimoctava edición de uno de los principales foros nacionales de reflexión, intercambio de conocimiento e innovación en gestión sanitaria.

Carolina Callejo Lavado
Responsable de comunicación
Fundación Signo
prensa@fundacionsigno.com

Sobre la fundación Signo

Fundación Signo es una entidad privada sin ánimo de lucro, creada en 1999 con la finalidad de fomentar proyectos de gestión sanitaria y promover desde una óptica multidisciplinaria la cultura de la innovación y la eficiencia en los servicios sanitarios. La fundación integra desde una visión multidisciplinar a los diferentes profesionales que cooperan en la mejora de los servicios sanitarios. Para el alcance de estas metas, con rigor y neutralidad, se rige por los valores del respeto a los derechos de las personas y de la sociedad, la independencia, la honestidad y el trabajo colaborativo. Tiene el compromiso de hacer llegar a los profesionales y a la sociedad las herramientas necesarias para evaluar y mejorar la gestión sanitaria, estableciendo convenios de colaboración con diferentes instituciones para lograr este objetivo.

Información y contacto

www.fundacionsigno.com
@fundacionsigno
Fundación Signo
Fundación Signo

Hashtag del evento en redes sociales

#JornadasSigno / #JornadasSigno2026 / #JornadasSignoSantander