





# ¿Cuál es el mejor tratamiento?

La vida escribe las preguntas.  
Nosotros buscamos respuestas.

Nuestras innovaciones  
benefician a millones de personas:  
alivian el dolor y mejoran  
la calidad de vida.  
Proporcionamos esperanza.



*Innovación para la salud*



## **Los éxitos de todos los días.**

Nuestro deseo de ofrecer el mejor cuidado al paciente nos ha obligado a descubrir una tecnología más sofisticada y que simplificara nuestras vidas. Hemos logrado una gran excelencia clínica, equilibrado nuestro presupuesto y disponemos de más tiempo para centrarnos en el paciente. Conseguir más con menos esfuerzo. Esto sí tiene sentido.

[www.philips.es](http://www.philips.es)

**PHILIPS**

## INDICACIONES GENERALES

- Pueden optar a los Premios Profesor Barea todas las Instituciones públicas o privadas relacionadas con el sector sanitario.
- Los Premios están destinados a proyectos inéditos, finalizados o en fase avanzada de desarrollo que supongan una mejora sustancial en la gestión y evaluación de costes sanitarios.
- Además de los premios económicos, los trabajos finalistas serán publicados por la Fundación Signo.
- El plazo para la presentación de trabajos finaliza el 28 de febrero de 2015.
- La entrega de los Premios en todas sus modalidades se realizará en mayo de 2015.
- En caso de cualquier duda contacte por favor con nosotros en [www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com) o en [secretaria@fundacionsigno.com](mailto:secretaria@fundacionsigno.com)

## MODALIDADES DE PARTICIPACIÓN

1. Los Centros Sanitarios como Empresas de Servicios: Gestión Global
  - Cada Entidad podrá presentar únicamente un proyecto
  - El premio está dotado con 2.000 euros
2. Proyectos multientidad
  - Cada Proyecto debe venir presentado por más de dos entidades
  - El premio está dotado con 2.000 euros
3. Gestión de un Área de conocimiento
  - No existe límite en el número de trabajos
  - El premio está valorado en 1.500 euros
4. Innovación, desarrollo y nuevas tecnologías
  - No existe límite en el número de trabajos
  - El premio está valorado en 1.500 euros

## JURADO

- D.ª Margarita Alfonso Jaén
- D.ª Ángeles Amador Millán
- D. Josep María Capdevila i Miravert
- D. José Ignacio Echániz Salgado
- D. Luis Espadas Moncalvillo
- D. Alfredo García Iglesias
- D. Fernando Lamata Cotanda
- D.ª Elena Miravalles González
- D. Daniel Peña Sánchez de Rivera
- D. José Manuel Romay Beccaría
- D. José María Segovia de Arana
- D. Jerónimo Saavedra Acevedo
- D. Xavier Trías i Vidal de Llobatera
- D. Juan Velarde Fuertes

## Directoras Técnicas

- D.ª Carmen Pérez Mateos
- D.ª Isabel Prieto Yerro



Para más información  
[www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)

# Premios Profesor Barea

# 13 edición

# mayo 2015



**Un objetivo común:**

**implusar la innovación y el desarrollo  
del sector tecnológico sanitario**



“Iniciativas en evaluación y coste-efectividad.  
¿Qué estamos aprendiendo de la crisis?”

# XII Jornadas de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios

Palacio de Congresos de Huesca



[www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)

**Huesca 2014**  
22 al 24 de octubre



DISPONIBLE EN  
Google play



Disponible en el  
App Store

Todos manejamos innumerables documentos; desde planes estratégicos hasta ordenes de trabajo para mantenimiento, pasando por protocolos clínicos o folletos informativos para pacientes...

La posibilidad de consultar los trabajos realizados en otras entidades se convierte en un elemento facilitador a la hora de seleccionar referentes, desarrollar nuestros propios documentos o aprender de los mejores.

Para ello, solicitamos tu colaboración aportando aquellos documentos que consideréis interesante compartir con la comunidad virtual del espacio SIGNO



# Bazar

## Librería virtual de gestión sanitaria

# PREMIOS DE OTOÑO

## PREMIOS DE OTOÑO

Optan todas las personas e Instituciones públicas o privadas relacionadas con el sector sanitario, que hayan aportado documentos para compartir con la comunidad virtual del espacio SIGNO. El plazo para la presentación de trabajos finaliza:

**el 31 DE MARZO de 2015.**

Más información en [www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)

Fundación Signo

Fundación Signo



Fundación Signo

Fundación Signo

La versión on-line y para descarga de este número de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios está disponible en

[www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)



## Patronato de la Fundación Signo

Presidenta: Elena Miravalles González. Secretario General: Ángel J. Pérez Gómez. Vocales: Ignacio Ayerdi Salazar, José Barea Tejeiro, Javier Barreiro González, Diego Falcón Vizcaino, Carlos Fernández Rodríguez, Alfredo García Iglesias, Eduardo García Prieto, Carmen Hernando de Larramendi Martínez, Jesús Hernández Díaz, Félix Mata Fuentes, Ginés Madrid García, Regina Múzquiz Vicente-Arche, Josep Pomar Reynés, Luis Rodríguez Padial, Pere Soley i Bach.

## Delegados autonómicos

Félix Mata Fuentes y José L. Temes Montes (Andalucía)	(Canarias)	Xavier Saball Bruells y Pere Soley i Bach (Cataluña)	Juan J. Muñoz González, Carlos Sangregorio Yáñez y Marisol Zuzurregui Gironés (Madrid)
Miguel Carroquino Bazán (Aragón)	Fidel Fernández Fernández (Cantabria)	Isabel González Álvarez y Luis Rosado Bretón (Comunidad Valenciana)	Ginés Madrid García (Murcia)
Mario González González, Fernando Gallego Rodríguez y Juan Ortiz Fuentes (Asturias)	Eduardo García Prieto (Castilla y León)	Francisco J. Rubio Blanco (Extremadura)	Maite Artazcoz Sanz (Navarra)
Francisco Cárceles Guardia, Biel Fortuny Organs y Carles Ricci (Balears)	Jesús Hernández Díaz, Luis Rodríguez Padial y José Luis de Sancho Martín, (Castilla-La Mancha)	y Alfredo García Iglesias (Galicia)	Fernando Astorqui Zabala, Pablo López Arbeloa y Santiago Rabanal Retolaza (País Vasco)
José Manuel Baltar Trabazo, Mercedes Cueto y José M. Sánchez Hernández	Javier Barreiro González, Xavier Corbella Virós, Jaume Raventós Monjo,	Carmen Sáenz Pastor (La Rioja)	
		Juan C. Alonso Punter, Rosa Bermejo Pareja, Javier Elviro Peña,	

## Consejo Editorial

Diego Falcón Vizcaino, Elena Miravalles González y Ángel J. Pérez Gómez (Director de Monográficos)

## Referees

Cristóbal Aguilera Gamiz	Fidel Fernández Fernández	de Larramendi Martínez	Francisco Pérez Vega
Julián Alcaraz	Juan J. Fernández Martínez	Alberto José Ibarra Peláez	María A. Quintana Cortijo
Antonio Alemany López	Manuel F. Fernández Miera	Octavio Jiménez Ramos	Santiago Rabanal Retolaza
Juan Carlos Alonso Punter	Tomás S. Fernández Pérez	Alfonso Landin Trujillo	Carles Ricci Voltes
Beatriz Álvarez Cueto	Jerónimo Forteza Vila	Evelia Lemes Castellano	Félix Rivera Sanz
Ana Luisa Álvarez Falcón	Biel Fortuny Organs	Cristina Leube Jiménez	Luis Rodríguez Padial
Victoria Álvarez Santullano	Jorge Frenxet Gilart	Rafael López López	Pedro M. Rodríguez Suárez
Carmen Amado Aller	Sebastián Fuentes Trajano	Purificación López Martínez	David Rojas Escalera
Amalia Andrade Olivieri	Amparo María Fuego García	Raquel López Reneo	Luis Rosado Bretón
Pablo Arbeloa López	Alfredo García Díaz	Antonio López Urrutia	Francisco J. Rubio Blanco
José Antonio Arranz Velasco	Alfredo García Iglesias	Jesús López-Torres Hidalgo	Álvaro Ruibal Morell
Ernesto Barrera Linares	Dulce García Lemos	Ginés Madrid García	Carmen Sáenz Pastor
Pedro Betancor León	Montserrat García Minguillan	Miguel A. Mañez Ortiz	María Salinas La Casta
Oscar Blanco Ramos	José Ángel García Ruiz	Begoña Martínez Arguelles	Isabel Sampedro García
Ana Josefa Bordón Romero	Joan Gaya Beltrán	Dora Medina Estévez	José M. Sánchez Hernández
Eduardo Cabanas Moreno	Alejandra Gil Redrado	Domingo Medina García	José Luis Sánchez Plaza
Ángeles Cabria	Josep María Giménez Pérez	Jesús Menéndez Fernández	Carmelo Santana Iriarte
Charo Cardenal de la Nuez	Juan Gómez Gerique	Carlos Modrego Alejandre	Miguel A. Santana Rodríguez
Miguel Cardona Reyes	Juan J. Gómez-Reino	Antonio Monreal Híjar	María Cruz Sanz González
Miguel Carroquino Bazán	Carnota	Francisco Morado	José María Solís Amino
Felipe Casanueva Freijo	Isabel González Álvarez	César Moris de la Tassa	Francis Sosa Suárez
José Castillo Sánchez	Carlos González Hermoso	Juan José Muñoz González	José Juan Suárez Ramos
María Jesús Cuesta Núñez	José R. González Juanatey	Andrés Muñoz Soto	Soledad Suárez Rancel
Irune Echevarría San Juan	Aurora González Manso	Manuel Nicolás	María Luisa Tamayo Canillas
Leopoldo Elvira Peña	José R. González-Escalada	Juan Francisco Nieto Pajares	Santiago Thovar Bermejo
Javier Elviro Peña	Castellón	Ignacio Noguer	José M. Vázquez Rodríguez
Diego Falcón Vizcaino	Carmen Guindeo Casasus	Berta Ortiga Fontgivell	Alberto Vegas Miguel
Xavier Feliu Román	Jesús Hernández Díaz	Nuria Pau Llobera	María S. Zuzurregui Gironés
	Carmen Hernando	Angel J. Pérez Gómez	

©Fundación Signo

Edición, suscripción y publicidad: Fundación Signo. Avda. Burgos, 39, 1.º izq.  
28036 Madrid. Tel.: 616 722 687 • [www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)  
e-mail: [fundacionsigno@telefonica.net](mailto:fundacionsigno@telefonica.net)

ISSN: 1577-3558

Depósito legal: M-30689-2000

Soporte válido: 312-R-CM

Periodicidad trimestral

**Bases de datos:** Publicación incluida en Índice XXI-Directorio Nacional de Publicaciones. Solicitada inclusión en el Índice Bibliográfico Español de Ciencias de la Salud (IBECS).

#### **Tarifa 2014**

Suscripción individual (1 ejemplar): 45 €

Suscripción institucional (5 ejemplares): 200 €

Precio por ejemplar: 12 €

Realización e impresión: Lúa Ediciones 3.0, S.L.

El objeto de la Fundación Signo es garantizar un espacio independiente, seguro y activo de libertad de pensamiento y acción, fundamentado en el respeto a los derechos y valores de las personas, que haga llegar a los profesionales y a la sociedad las herramientas necesarias para evaluar y mejorar la gestión sanitaria.

La revista *Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios* sigue esa vocación con el afán de implicar a todos los agentes involucrados, haciendo llegar las soluciones desde donde se producen a donde se necesitan.

La revista *Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios* es una revista abierta a todas las opiniones, pero no necesariamente se identifica con las de sus colaboradores.

## Editorial

<b>In memoriam. Profesor José Barea Tejeiro</b> Patronato de la Fundación Signo	235-7
<b>Homenaje a José Barea</b> Romay Beccaría JM	239-40
<b>Don José Barea Tejeiro, entrañable profesor</b> García Iglesias A	241

## Proceso asistencial del Paciente

<b>Plan de tratamiento para la reducción del riesgo asociado a la cadena transfusional: resultados tras su implantación</b> Simiele Narvarte A, Cabirta Caramés P, Enríquez de Salamanca Holzinger I, Román Vila A, López PM, Geremías Carnero L, Muñoz Mella MA	243-56
---	--------

## Proceso médico-administrativo y de información al paciente

<b>CIMA AP Farmacia: la información es el mayor incentivo en el camino de la eficiencia</b> Sánchez Nanclares G, García Martínez JM, García Miguel R, Mercadal Fernández B, Martínez Yelo A	257-63
--	--------

## Gestión de costes y financiación

<b>Impacto de un proyecto de enfermería en el cuidado de las heridas crónicas</b> Loureiro Rodríguez MT, Rosendo Fernández JM, Antón Fuentes VM, Bello Jamardo AM, Esperón Güimil JA, Fiel Paz L, García Fernández MM, Torres García C, Costa Mouriño MC, Pérez García I, González Álvarez JM	265-83
<b>Adecuación de ingresos en el Servicio de Medicina Interna de un hospital de tercer nivel</b> Villa Caballero JC, Andreu Román MM, Delgado Márquez AJ, Polo Polo MJ, Fernández Espinilla V, Hernán García C	285-94
<b>Creación de una red de UCI para medir el rendimiento y mejorar su eficiencia y calidad</b> Padilla Garrido N, Aguado Correa F, Rodríguez Carvajal M, Jareño Chaumel A, Cercas Sánchez A, González Soria L, Lesmes Serrano A	295-305

**Mejoras organizativas y de ahorro vinculadas a un incremento de las altas administrativas antes de las 12 horas en el Hospital Germans Trias i Pujol. Resultados preliminares a los seis meses**  
Bayés B, Pérez Sust P, Ara del Rey J, Soley Bach P

307-20

## *Gestión de las Tecnologías y las TIC*

**Hospital "sin muros"**

Barrachina Pérez J, Fernández Navarro M

321-8

## *Gestión de Recursos Humanos*

**Proyecto ALMA: algo más que gestión horaria**

Vaquero Nava FJ, Madrigal Andrés J, Maté Triana N,  
Rodríguez García D

329-36

# Contents

## Editorial

- In memoriam. Professor José Barea Tejeiro**  
Foundation Signo Patronage 235-7
- In homage to José Barea**  
Romay Beccaría JM 239-40
- Mr. José Barea Tejeiro, endearing professor**  
García Iglesias A 241

## Patient care process

- Treatment plan for reducing the risk associated with the transfusion chain: results after implantation**  
Simiele Narvarte A, Cabirta Caramés P, Enríquez de Salamanca  
Holzinger I, Román Vila A, López PM, Geremías Carnero L,  
Muñoz Mella MA 243-56

## Medical and administrative process and patient information

- CIMA PC Pharmacy: The information is the biggest incentive on the road to efficiency**  
Sánchez Nanclares G, García Martínez JM, García Miguel R,  
Mercadal Fernández B, Martínez Yelo A 257-63

## Costs Management and Financing

- Impact of a nursing project in the care of chronic wounds**  
Loureiro Rodríguez MT, Rosendo Fernández JM, Antón Fuentes VM,  
Bello Jamardo AM, Esperón Güimil JA, Fiel Paz L,  
García Fernández MM, Torres García C, Costa Mouriño MC,  
Pérez García I, González Álvarez JM 265-83
- Appropriateness of admissions to a department of internal medicine at a third level hospital**  
Villa Caballero JC, Andreu Román MM, Delgado Márquez AJ,  
Polo Polo MJ, Fernández Espinilla V, Hernán García C 285-94
- Creating a network of ICUs for measuring performance and improve efficiency and quality**  
Padilla Garrido N, Aguado Correa F, Rodríguez Carvajal M,  
Jareño Chaumel A, Cercas Sánchez A, González Soria L,  
Lesmes Serrano A 295-305

**Management and efficiency improvements related to an increase in the administrative hospital discharges before 12-h pm at the "Hospital Germans Trias i Pujol". Preliminary results after 6 months of implementation**

Bayés B, Pérez Sust P, Ara del Rey J, Soley Bach P

307-20

### ***Technologies and ICT management***

**Hospital "without walls"**

Barrachina Pérez J, Fernández Navarro M

321-8

### ***Human resources management***

**ALMA project: Something more than time management**

Vaquero Nava FJ, Madrigal Andrés J, Maté Triana N,  
Rodríguez García D

329-36