

El sistema de distribución y control de stocks y consumos de la unidad de aprovisionamientos del Consorci Sanitari del Maresme

Cinca Ogando F, López Fernández A
Consorci Sanitari del Maresme

Introducción

El Consorci Sanitari del Maresme dispone de una unidad de aprovisionamientos que ha mejorado de manera significativa su eficiencia en dos ámbitos:

1. Gestión de stocks.
2. Control de presupuesto de consumos.

Material y métodos

- *Benchmarking*.
- Reingeniería.
- Ley de Pareto.
- Filosofía *Just In Time = Pull System*.
- Punto pedido y fórmula de Wilson.
- Empresa orientada al cliente.
- Código de barras y Kamban.

Resultados

Control automatizado de todo el proceso (inventario permanente).

Optimización del espacio (reducción espacio en almacén general y en almacenes de planta).

Optimización recursos financieros (coste oportunidad stocks).

Mejor calidad de la información en todo el proceso:

- Consumos, stocks, caducidades y obsolescencias.
- Formalización del presupuesto adecuado a la realidad.
- Control presupuestario: cumplimiento y desviaciones.

Mejorar el servicio, el almacén como centro de responsabilidad (aumentar la frecuencia y calidad del servicio).

Eficiencia en RRHH (ahorro de tiempo de personal asistencial y no asistencial).

Conclusiones

La tecnificación en la gestión de los materiales nos ha permitido la transformación del sistema tradicional existente (*push system*) a un sistema (*pull system*) basado en la filosofía JIT (*just in time*), consiguiendo realizar una óptima gestión de aprovisionamiento, contribuyendo a su vez, al cumplimiento presupuestario, colaborando eficaz y eficientemente para conseguir los objetivos globales de nuestra organización.