

Impacto del modelo de continuidad asistencial del SAS sobre costes de personal de la Unidad de Hemodinámica del Hospital Universitario Virgen del Rocío

González Suárez M, del Río Castillejo A, Sánchez González Á

Hospital Virgen del Rocío

Introducción

La actividad de las unidades de hemodinámica representan costes cada vez más elevados, aupados por las evidencias clínicas que justifican reducciones de morbimortalidad. Asimismo, el pasado año se inició un nuevo modelo asistencial que ordena la atención en los hospitales del Servicio Andaluz de Salud en horario de tarde denominada continuidad asistencial. Pese a ello, ha sido necesario mantener programas de producción extraordinario para dar respuesta a las necesidades asistenciales de la población de referencia de nuestro hospital. Por ello, conviven en una misma unidad de producción tres sistemas diferentes retributivos, actividad ordinaria, continuidad asistencial y actividad extraordinaria que determinan diferentes costes para una misma actividad asistencial. Los objetivos planteados son conocer el coste total de la unidad en el ejercicio evaluado, así como la repercusión de los costes de personal en las diferentes opciones organizativas que actualmente coinciden en nuestra organización.

Material y métodos

Se realiza un análisis de costes por naturaleza de abril de 2007 hasta marzo de 2008, en el que se ha considerado para las diferentes categorías profesionales los tres modelos retributivos posibles, según se trate de actividad ordinaria, extraordinaria (Orden Precios por

acto publicado BOJA) o continuidad asistencial (Acuerdo Mesa Sectorial Sanidad 2006). Se contabilizan los costes de prótesis y fungibles acumulados durante dicho periodo obtenidos del Sistema de Contabilidad Analítica de Hospitales y Distritos del Sistema Andaluz de Salud.

Los consumos de productos farmacéuticos, prótesis y material fungible, aunque tiene un gran peso económico en el coste unitario de cada proceso, se considera sin repercusión en este análisis por estar centrado en la comparación entre estos tres modelos. El incremento de producción observado, en este caso, no genera economías de escala al estar los precios de compra lo suficientemente ajustados al inicio del periodo.

Resultados

Los costes controlables de la unidad fueron 7.471.556 euros. El coste de personal fue de 961.952 euros, siendo generado por actividad ordinaria 600.288 euros, en continuidad asistencial 142.786 euros y 167.050 en actividad extraordinaria, siendo el restante atribuido a jornada complementaria. La distribución de actividad fue predominantemente ordinaria con 2.173 procedimientos, seguida de la continuidad asistencial con 787 y extraordinaria con 698 procedimientos. El coste medio de recursos humanos por procedimiento fue de 258,94 euros, en actividad ordi-

naria fue de 276,25 euros, en continuidad de 181,43 euros, que supone una reducción del 29,93% respecto al coste medio y del 34,32% referido a la actividad ordinaria, contribuyendo además a un descenso en el coste medio total por procedimiento.

Conclusiones

El elevado coste global de los procedimientos de hemodinámica nos obliga a

un análisis continuo de los mismos. Encontramos que la continuidad asistencial ha permitido un incremento de procedimientos, presentando este modelo una reducción de costes de personal referido tanto al coste medio como del originado en la actividad ordinaria, orientándonos como el modelo de futuro desarrollo de la producción de la unidad.