

## Monográfico

# REORGANIZAR EL SISTEMA NACIONAL DE SALUD

## Manifiesto

### PUNTOS DE ENCUENTRO

Un SNS de calidad, centrado en el paciente, eficiente y sostenible



#### La perspectiva autonómica



#### El liderazgo de los profesionales



### CRÍTICAS Y OPINIONES



# Reorganizar el sistema

## Patronato de la Fundación Signo

Presidenta: Elena Miravalles González. Secretario General: Ángel J. Pérez Gómez. Vocales: Ignacio Ayerdi Salazar, José Barea Tejeiro, Javier Barreiro González, Diego Falcón Vizcaíno, Carlos Fernández Rodríguez, Alfredo García Iglesias, Eduardo García Prieto, Carmen Hernando de Larramendi Martínez, Jesús Hernández Díaz, Félix Mata Fuentes, Ginés Madrid García, Regina Múzquiz Vicente-Arche, Josep Pomar Reynolds, Luis Rodríguez Padial, Pere Soley i Bach.

## Delegados autonómicos

Félix Mata Fuentes y José L. Temes Montes (Andalucía)	(Canarias)	y Pere Soley i Bach (Cataluña)	José Luis de Sancho Martín
Miguel Carroquino Bazán (Aragón)	Fidel Fernández Fernández (Cantabria)	Isabel González Álvarez y Luis Rosado Bretón (Comunidad Valenciana)	Carlos Sangregorio Yáñez y Marisol Zuzurregui Gironés (Madrid)
Mario González González, Fernando Gallego Rodríguez y Juan Ortiz Fuentes (Asturias)	Eduardo García Prieto y Carlos Fernández Rodríguez (Castilla y León)	Francisco J. Rubio Blanco (Extremadura)	Ginés Madrid García (Murcia)
Francisco Cárceles Guardia, Biel Fortuny Organs y Carles Ricci (Balears)	Jesús Hernández Díaz y Luis Rodríguez Padial (Castilla-La Mancha)	Rosa Bermejo Pareja y Alfredo García Iglesias (Galicia)	Maite Artazcoz Sanz (Navarra)
José Manuel Baltar Trabazo, Mercedes Cueto y José M. Sánchez Hernández	Javier Barreiro González, Xavier Corbella Virós, Jaume Raventós Monjo, Xavier Saball Bruells	Carmen Sáenz Pastor (La Rioja)	Fernando Astorqui Zabala, Pablo López Arbeloa y Santiago
		Juan C. Alonso Punter, Javier Elviro Peña, Juan J. Muñoz González,	Rabanal Retolaza (País Vasco)

## Consejo Editorial

Diego Falcón Vizcaíno, Elena Miravalles González, Ángel J. Pérez Gómez (Director de Monográficos) y Patricia Valls Tintoré

## Referees

Cristóbal Aguilera Gamiz	Fidel Fernández Fernández	de Larramendi Martínez	Francisco Pérez Vega
Julían Alcaraz	Juan J. Fernández Martínez	Alberto José Ibarra Peláez	María A. Quintana Cortijo
Antonio Alemany López	Manuel F. Fernández Miera	Octavio Jiménez Ramos	Santiago Rabanal Retolaza
Juan Carlos Alonso Punter	Tomás S. Fernández Pérez	Alfonso Landin Trujillo	Carles Ricci Voltes
Beatriz Álvarez Cueto	Jerónimo Forteza Vila	Evelia Lemes Castellano	Félix Rivera Sanz
Ana Luisa Álvarez Falcón	Biel Fortuny Organs	Cristina Leube Jiménez	Luis Rodríguez Padial
Victoria Álvarez Santullano	Jorge Frexenet Gilart	Rafael López López	Pedro M. Rodríguez Suárez
Carmen Amado Aller	Sebastián Fuentes Trajano	Purificación López Martínez	David Rojas Escalera
Amalia Andrade Olivie	Amparo María Fueyo García	Raquel López Reneo	Luis Rosado Bretón
Pablo Arbeloa López	Alfredo García Díaz	Antonio López Urrutia	Francisco J. Rubio Blanco
José Antonio Arranz Velasco	Alfredo García Iglesias	Jesús López-Torres Hidalgo	Álvaro Ruibal Morell
Ernesto Barrera Linares	Dulce García Lemos	Ginés Madrid García	Carmen Sáenz Pastor
Pedro Betancor León	Montserrat García Minguillan	Miguel A. Mañez Ortiz	María Salinas La Casta
Oscar Blanco Ramos	José Ángel García Ruiz	Begoña Martínez Arguelles	Isabel Sampedro García
Ana Josefa Bordón Romero	Joan Gaya Beltrán	Dora Medina Estévez	José M. Sánchez Hernández
Eduardo Cabanas Moreno	Alejandra Gil Redrado	Domingo Medina García	José Luis Sánchez Plaza
Ángeles Cabria	Josep María Giménez Pérez	Jesús Menéndez Fernández	Carmelo Santana Iriarte
Charo Cardenal de la Nuez	Juan Gómez Gerique	Carlos Modrego Alejandro	Miguel A. Santana Rodríguez
Miguel Cardona Reyes	Juan J. Gómez-Reino	Antonio Monreal Híjar	María Cruz Sanz González
Miguel Carroquino Bazán	Carnota	Francisco Morado	José María Solís Amino
Felipe Casanueva Freijo	Isabel González Álvarez	César Moris de la Tassa	Francis Sosa Suárez
José Castillo Sánchez	Carlos González Hermoso	Juan José Muñoz González	José Juan Suárez Ramos
María Jesús Cuesta Núñez	José R. González Juanatey	Andrés Muñoz Soto	Soledad Suárez Rancel
Iruna Echevarría San Juan	Aurora González Manso	Manuel Nicolás	María Luisa Tamayo Canillas
Leopoldo Elvira Peña	José R. González-Escalada	Juan Francisco Nieto Pajares	Santiago Thovar Bermejo
Javier Elviro Peña	Castellón	Ignacio Noguer	José M. Vázquez Rodríguez
Diego Falcón Vizcaíno	Carmen Guindeo Casasus	Berta Ortega Fontgivell	Alberto Vegas Miguel
Xavier Felíu Román	Jesús Hernández Díaz	Nuria Pau Llobera	María S. Zuzurregui Gironés
	Carmen Hernando	Angel J. Pérez Gómez	

©Fundación Signo

Edición, suscripción y publicidad: Fundación Signo. C/ Sor Ángela de la Cruz 24, esc A, 3.º F, 28020 Madrid. Tel.: 91 579 58 32 • [www.fundacionsigno.com](http://www.fundacionsigno.com)  
e-mail: [fundacionsigno@telefonica.net](mailto:fundacionsigno@telefonica.net)

ISSN: 1577-3558

Depósito legal: M-30689-2000

Soporte válido: 312-R-CM

Periodicidad trimestral

**Bases de datos:** Publicación incluida en Índice XXI-Directorio Nacional de Publicaciones. Solicitada inclusión en el Índice Bibliográfico Español de Ciencias de la Salud (IBECS).

### Tarifa 2012

Suscripción individual (1 ejemplar): 45 €

Suscripción institucional (5 ejemplares): 200 €

Precio por ejemplar: 12 €

Realización: Exlibris Ediciones, S.L.

Imprime: Edén Artes Gráficas, S.L.

El objeto de la Fundación Signo es garantizar un espacio independiente, seguro y activo de libertad de pensamiento y acción, fundamentado en el respeto a los derechos y valores de las personas, que haga llegar a los profesionales y a la sociedad las herramientas necesarias para evaluar y mejorar la gestión sanitaria.

La revista *Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios* sigue esa vocación con el afán de implicar a todos los agentes involucrados, haciendo llegar las soluciones desde donde se producen a donde se necesitan.

La revista *Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios* es una revista abierta a todas las opiniones, pero no necesariamente se identifica con las de sus colaboradores.

# Índice

<b>Presentación</b>	
<b>Por un Sistema Nacional de Salud de calidad, centrado en el paciente, equitativo, eficiente y sostenible</b>	1
<b>Manifiesto</b>	
<b>Reorganizar el Sistema. Por un Sistema Nacional de Salud de calidad, centrado en el paciente, equitativo, eficiente y sostenible</b>	11
<b>Puntos de encuentro</b>	
<b>Un Sistema Nacional de Salud de calidad, centrado en el paciente, equitativo, eficiente y sostenible</b>	21
<b>La perspectiva autonómica</b>	41
<b>El liderazgo de los profesionales</b>	61
<b>Críticas y opiniones</b>	
<b>Reorganización del Sistema Nacional de Salud</b>	
Alberto Camba Rodríguez, José Ramón González Escalada	79
<b>Un sistema enfocado a la salud y con orientación a las personas</b>	
Verónica Casado Vicente	85
<b>Opiniones relacionadas con el manifiesto "Reorganizar el Sistema Nacional de Salud"</b>	
Carmen Castillo Gómez	91
<b>El camino se hace al andar</b>	
Xavier Corbella Virós	95
<b>El Sistema Sanitario Español, ¿qué reformas son necesarias?</b>	
Alberto de Rosa Torner	99
<b>Reforma del Sistema Nacional de Salud</b>	
María Pilar Farjas	103
<b>No hay opción a tibiezas e irresponsabilidades</b>	
Xavier Feliu Román	109

<b>Por un Sistema Nacional de Salud de calidad, centrado en el paciente, eficiente y sostenible</b> Fidel Fernández Fernández	113
<b>El papel de los profesionales sanitarios</b> Eduardo Fraile Moreno	119
<b>Una reflexión a partir de las funciones de un Sistema de Salud</b> Vicente Gil Suay	121
<b>Compartir la Misión: primer paso para afrontar la crisis</b> Isabel González Álvarez	127
<b>Aportación sobre medidas de salud pública</b> Felix Lobo Aleu	131
<b>Las familias y la comunidad en su conjunto son los protagonistas del Sistema Nacional de Salud</b> José Ramón Martínez Riera	135
<b>Revisar las estrategias con criterios de evidencia y eficiencia</b> Brígida Mendoza Betancor	147
<b>Sostenibilidad, calidad sanitaria, transparencia, y rendición de cuentas</b> <b>Una aportación desde Andalucía</b> María Jesús Montero Cuadrado	149
<b>Nuevas orientaciones y nuevos retos del modelo de gestión sanitaria</b> Rocío Mosquera Álvarez	153
<b>Reorganizar el Sistema Nacional de Salud</b> José María Navia-Osorio	157
<b>Sostenibilidad, objetivo de todos</b> M <sup>a</sup> . Ángeles Palacios Sánchez	161
<b>Por un SNS de calidad, centrado en el paciente, eficiente y sostenible</b> César Pascual Fernández	165
<b>Refundar las bases del Contrato Social y dimensionar el Estado de Bienestar del futuro</b> Juana María Reyes Melián	171
<b>Reorganizando el sistema: ¿de verdad esta vez?</b> Carles Ricci Voltes	175
<b>¿Sólo "reorganizar" el sistema?</b> Ignacio Riesgo González	181
<b>¿Por qué reformar?</b> Boi Ruiz García	185
<b>Reorganizar el sistema</b> Joaquín Terán Santos	189

## Índice de participantes

Alarcón González, José Antonio  
Alemany López, Antonio  
Alfonso Jaén, Margarita  
Arbeola López, Pablo  
Ayerdi Salazar, Ignacio  
Bajo Arenas, José Manuel  
*Barea Tejeiro, José*  
Barreiro González, Javier  
Bas Villalobos, Marian  
Bertomeu Martínez, Vicente  
Camba Rodríguez, Alberto  
*Cárceles Guardia, Francisco*  
Carretero Alcántara, Luis  
Casado Vicente, Verónica  
Castillo Gómez, Carmen  
Castro Beiras, Alfonso  
*Colás Fustero, Javier*  
*Colomer Mascaró, Jordi*  
Corbella Viro, Xavier  
*De Benito Cordón, Ángel*  
De Lucas Ramos, Pilar  
De Rosa Torner, Alberto  
*De Sancho Martín, José Luis*  
Del Castillo Rey, Manel  
*Echániz Salgado, José Ignacio*  
*Elola Somoza, Francisco Javier*  
*Elviro Peña, Javier*  
Falcón Vizcaíno, Diego  
Feliu Román, Xavier  
Fernández Fernández, Fidel  
*Fernández Rodríguez, Carlos*  
Fraile Moreno, Eduardo

Gallego Rodríguez, Fernando  
García Prieto, Eduardo  
García Reboll, Manuela  
Gil Suay, Vicente  
González Álvarez, Isabel  
González Escalada, José Ramón  
Gragera Gabardina, Fernando  
Hernández Díaz, Jesús  
*Hernando de Larramendi Martínez, Carmen*  
*Leube Jiménez, Cristina*  
Lobo Aleu, Felix  
Macaya Miguel, Carlos  
Madrid García, Ginés  
Martínez Riera, José Ramón  
Mendoza Betancor, Brígida  
*Miravalles González, Elena*  
Montero Cuadrado, María Jesús  
Moral Baltuill, Amparo  
Mosquera Álvarez, Rocío  
Muñoz González, Juan José  
Múzquiz Vicente-Arche, Regina  
Navarro Izquierdo, Albino  
Navia-Osorio, José María  
Ortiz de Valdivieso, Miguel Ángel  
Palacios Sánchez, M<sup>a</sup>. Angeles  
Pérez Gómez, Ángel J.  
*Pérez Mateos, Carmen*  
Pomar Reynes, Josep M.  
Rabanal Retolaza, Santiago  
Reyes Melián, Juana María  
Ricci Voltes, Carles

Riesgo González, Ignacio  
Rodríguez Hevia, Alfonso  
Rodríguez Padial, Luis  
*Romay Becaría, José Manuel*  
Ruiz García, Boi  
Sáez Aguado, Antonio María

Salvador Fernández Pérez, Tomás  
Sánchez Hernández, José Miguel  
Temes Montes, José Luis  
Terán Santos, Joaquín