

Hospitales en obras: organización complementaria

Síntesis de actividad del año 2000

Falcón D
*Coordinador del Taller Hospital en Obras
Servicio Canario de Salud
Las Palmas de Gran Canaria*

INTRODUCCIÓN

El Taller de Hospitales en Obras, se constituye como un grupo de trabajo compuesto por profesionales y expertos en gestión de instituciones sanitarias interesados en los procesos de planificación y ejecución de obras hospitalarias para desarrollar criterios y metodología de organización específicos, con dos objetivos fundamentales:

- Complementar la organización general de los hospitales, para dar respuesta a las variables y problemas adicionales introducidos en su gestión en relación con la planificación, proyecto y ejecución de obras.
- Orientar, dinamizar y controlar los procesos de planificación, proyecto y ejecu-

e-mail: diegofv@ceyas.rcanaria.es

ción de obras en sí mismos, para mejorar su eficiencia y su capacidad de garantizar los resultados finales así como para reducir su impacto no deseable sobre la actividad hospitalaria.

Como resultado de sus trabajos, el Taller pretende producir un manual de organización complementaria de los hospitales para conducir estos procesos, estructurado en fascículos de actualización y desarrollo permanente, correspondientes a áreas temáticas concretas que van desde el diseño de la organización general del proceso hasta el tratamiento concreto de aspectos tales como: la prevención de los riesgos introducidos por las obras en los hospitales, el impacto de las obras sobre la actividad hospitalaria, la metodología para el análisis y revisión de proyectos y un largo etcétera que espera dar, con el tiempo, respuesta a toda la problemática suscitada por las obras hospitalarias.

Al mismo tiempo se pretende que los criterios y procedimientos desarrollados en el taller, avalados por la Fundación Signo y por el conjunto de gestores hospitalarios interesados en sus trabajos, puedan ser recogidos por las administraciones y entidades con competencias en la promoción y financiación de proyectos hospitalarios, como normas y recomendaciones que conduzcan a una

mayor eficacia y seguridad en los resultados y a un grado de homogeneidad de procedimientos de trabajo que haga aprovechables las experiencias obtenidas en unos proyectos para su aplicación en los otros.

El Proyecto de Taller fue presentado por su coordinador al Comité Organizador de las V Jornadas de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios en el mes de mayo de 2000 y tuvo desde su inicio la vocación de convertirse en un foro de trabajo permanente en el que, después de haber desarrollado un cuerpo principal de procedimientos organizativos para los aspectos más generales y/o más urgentes, se fuesen recogiendo experiencias, comparando resultados y en resumen, creando un marco de información, discusión e intercambio de ideas y conocimientos entre los profesionales responsables de los proyectos y obras hospitalarias, en sus distintas facetas.

Para empezar, se distribuyó el contenido del proyecto de taller, incluyendo una primera propuesta de temas a tratar, a un conjunto de hospitales y profesionales potencialmente interesados en el tema. La respuesta inmediata resultó alentadora: 19 profesionales pertenecientes a 13 hospitales, instituciones y empresas mostraron su interés por participar en los trabajos del taller empezando por asistir a la primera reunión de trabajo, a celebrar el día 6 de junio en el Hospital de Gran Canaria Dr. Negrín, para discutir en detalle el proyecto de taller, acordar el procedimiento de intercambio de participaciones e iniciar, si era posible, el tratamiento de los primeros temas.

A partir de esta sesión, que marcó el punto de partida, se viene desarrollando una dinámica de propuestas y aportaciones entre el coordinador y los socios del taller, que concluyen, para cada tema, en una propuesta de texto elaborada por el coordinador, a la vista de todas las aportaciones, que es debatida en las sesiones del taller para alcanzar los textos definitivos.

Los temas en los que se está trabajando son:

1. Génesis de proyectos y obras hospitalarias: criterios básicos de organización y desarrollo.
2. Contenido de los *planes funcionales* en relación con la gestión de obras.
3. Revisión y Actualización de Proyectos.

4. Impacto de las obras en la asistencia.
5. Obras contratadas por órganos externos al hospital.
6. Aspectos singulares de las remodelaciones.
7. Prevención de riesgos inducidos por las obras en el hospital.
8. Fronteras entre la obra y su equipamiento.

En la segunda sesión de trabajo, celebrada en el Hospital Juan Canalejo de A Coruña, el día 25 de septiembre, se debatieron las propuestas de textos sintetizadas por el grupo de coordinación para los temas 2 y 3 y se decidió incorporar el tema 1, que en principio no figuraba entre los temas de desarrollo prioritario.

Por último, con ocasión de las V Jornadas de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios, se celebró la tercera sesión de trabajo en la que se distribuyeron a los asistentes los textos definitivos de los temas 2 y 3 y se analizó y debatió el texto presentado como propuesta del coordinador para el tema 1 solicitándose de los socios del taller que formulen sus aportaciones para redactar el texto definitivo.

Como puede verse, el taller ha iniciado su andadura con entusiasmo y con resultados prometedores. Se presentan ahora tres retos fundamentales para el futuro del taller:

- Consolidar la dinámica de trabajo para dar continuidad a la labor iniciada.
- Presentar el estado del taller y sus resultados iniciales ante la Fundación Signo, solicitando su aceptación como proyecto continuo de la fundación.
- Establecer las estrategias y procedimientos para conseguir que la organización propuesta sea asumida por los hospitales en el ámbito de su autonomía de gestión y por los órganos de gestión de las redes hospitalarias y los servicios de salud en los temas propios de sus competencias superiores.

En este último aspecto, resultará fundamental la participación de los equipos directivos de los hospitales y de la Fundación Signo, para presentar el contenido de los trabajos ante las instituciones competentes en cada tema y en cada territorio.