

#### Título

## ACTIVIDAD Y COSTES EN EL CONTEXTO DE LA GESTIÓN CLÍNICA

#### Clasificación

13- Gestión clínica

**Palabras clave:** EFICIENCIA, FINANCIACIÓN

#### Autores

ELISA HERNANDEZ TORRES; JOSE LUIS NAVARRO ESPIGARES; MARIA ANTONIA PADIAL ORTIZ; ANA BELEN VALOR GONZALEZ

### INTRODUCCION

La gestión clínica enfatiza el papel de los profesionales sanitarios en la toma de decisiones. En Andalucía la gestión clínica se ha desarrollado dentro de las líneas estratégicas de gestión del Servicio Andaluz de Salud (SAS) y no de forma singular en cada centro hospitalario. El objetivo principal del presente trabajo es el análisis de la eficiencia de las Unidades de Gestión Clínica (UGC) hospitalarias a partir de su evolución en términos de costes y actividad.

### MATERIAL Y METODOS

Se ha realizado un análisis del volumen de actividad y costes por servicio del Hospital Universitario Virgen de las Nieves entre los años 2009 y 2007. La fuente de datos es el sistema de contabilidad analítica del hospital. La medida de actividad es la "producción homogénea", que sintetiza las diferentes actividades asistenciales (hospitalización, consultas externas, urgencias, cirugía mayor ambulatoria, hospital de día médico, pruebas funcionales y sesiones) y se expresa en puntos GRD. Se tuvieron en cuenta los costes controlables por los servicios. Relacionando el volumen de recursos asignados y la producción realizada, obtenemos un indicador de la eficiencia para cada servicio. El estudio incorpora un análisis estático, mediante la comparación porcentual de costes y actividad de cada servicio, así como un análisis dinámico, contrastando las variaciones en costes y producción de los servicios del hospital entre los años 2009 y 2007.

### CONCLUSIONES

Desde una perspectiva estática, los servicios con mayor producción son generalmente los que registran mayores costes totales y menores costes unitarios. Con una perspectiva dinámica, encontramos que el 35,48% de los servicios disminuye su actividad e incrementa sus costes, un 29,03% aumenta tanto actividad como costes, siendo mayor el incremento de actividad, un 22,58% de servicios aumentan más la actividad que el coste, un 9,68% aumentan la actividad y disminuyen el coste y un 3,23% disminuyen la actividad y el coste, siendo mayor la disminución de actividad. No se identifica una relación entre el volumen de recursos y actividad correspondientes a cada servicio y su comportamiento dinámico. El presente trabajo representa un avance hacia un modelo explícito y objetivo de distribución interna de los recursos hospitalarios entre sus Unidades de Gestión Clínica, fortaleciendo la autonomía en la gestión de recursos. Los indicadores de gestión clínica analizados están basados en medidas sintéticas de actividad respetando el principio de neutralidad hacia los servicios al aplicarse de forma homogénea a todos ellos.