

ANÁLISIS COMPARATIVO DE ACTIVIDAD/COSTE EN UN SERVICIO DE RADIOLOGÍA

AUTORES: D. ADOLFO FERNÁNDEZ PRIETO, D. JACINTO ESCAMILLA PARDO,
D^a. IRMA BLANCO LÓPEZ, *Hospital Virgen de la Luz, Cuenca*

OBJETIVO

Presentar un estudio de costes unitarios de distintas exploraciones realizadas en el Servicio de Radiodiagnóstico del Hospital "Virgen de la Luz" de Cuenca. Se analiza, al mismo tiempo, la demanda de pruebas radiológicas por parte de los servicios clínicos, efectuando estudios comparativos.

MATERIAL Y METODO

Para realizar el estudio se ha contado, por una parte, con un Sistema de Información Radiológica (RIS) que permite recoger, mediante una aplicación informática de elaboración propia, la totalidad de la actividad del Servicio, y por otra, con la información de los costes generados en el Servicio que es aportada por el Servicio de Contabilidad Analítica según el Proyecto SIGNO.

El registro informatizado de actividad se hace de acuerdo con los criterios de clasificación y valoración del Catálogo de exploraciones realizado por el Club de Radiodiagnóstico del Proyecto SIGNO. A las exploraciones que constituyen el Catálogo se les ha asignado un número de Unidad Relativa de valor (URV).

A los datos de actividad así obtenidos se le aplican los costes habidos en el mismo periodo.

RESULTADOS

Con los datos aportados por el Servicio de Contabilidad Analítica y los obtenidos con nuestro registro informatizado de actividad, podemos desarrollar los estudios analíticos que nos permiten conocer:

- El coste de las distintas exploraciones radiológicas realizadas en el Hospital.
- La evolución de costes de exploración.
- La desviación del coste real sobre el coste estándar.
- La actividad del Servicio medida en URVs.
- Los perfiles de demanda de servicios y médicos, con imputación de costes.
- La evolución del coste-petición de los diferentes servicios demandantes.

CONCLUSIONES

- Disponemos de una excelente herramienta de gestión para la toma de decisiones. A nivel interno, dimensionando adecuadamente la Unidad y racionalizando costes internos. A nivel externo, es posible planificar y racionalizar la oferta si conocemos la demanda y el coste de los servicios peticionarios.
- Por aplicación de economías de escala, se ha objetivado que, en el periodo de dos ejercicios, a una mayor producción de exploraciones de radiología ha resultado un menor coste medio por unidad de actividad.
- Los Servicios Centrales, y concretamente un Servicio de Radiodiagnóstico, de un Hospital Público, pueden ser competitivos en el mercado sanitario, si bien es preciso disponer de información sobre actividad y costes. La información se debe recoger con minuciosidad y debe ser contrastable.