

#### Título

## CONTROL SEMANAL DE LA CUENTA DE GESTION EN UN DEPARTAMENTO DE SALUD

#### Clasificación

14- Gestión económica

**Palabras clave:** ECONOMICO, ECONOMICO

#### Autores

PEDRO MUNUERA SANCHEZ; FERNANDO PEREZ BLASCO; JOSE FRANCISCO RUIZ DE ROJAS;

### INTRODUCCION

Se explica la importancia del seguimiento semanal de la cuenta de gestión, como herramienta para la toma de decisiones al corto plazo, y la corrección de desviaciones presupuestarias que se puedan ir produciendo. En la Comunicación se trata de explicar muy gráficamente, como el módulo de gestión de nuestra herramienta informática, ganadora de múltiples premios, FLORENCE, nos aporta toda la información necesaria de los principales indicadores que aplican sobre nuestra Cuenta de Gestión, permitiéndonos realizar un control semanal de la misma. El objetivo fundamental del control semanal es obtener una herramienta que permita a la dirección del Hospital la toma de decisiones lo más al corto plazo posible, permitiéndonos así detectar y corregir las posibles desviaciones en resultados, u otras variables que se estuvieran produciendo. En otras palabras, nos adelantamos en la corrección de las posibles desviaciones, sin necesidad de esperar a la realización del cierre mensual.

### MATERIAL Y METODOS

Presentación en powerpoint, muy visual, cuya composición principal son pantallazos de nuestra aplicación de gestión FLORENCE, y de la cual sale la información de las variables que nos permiten realizar el seguimiento y control semanal de la cuenta de gestión del Departamento de Salud de Torrevieja. Las variables de estudio son: 1. Ingresos cápita: Son los ingresos devengados en función de la población SIP del departamento de Torrevieja. Dicha población va oscilando día a día en función de las altas y bajas en SIP. Controlamos la evolución de la población vs. presupuesto semanalmente. SE PRESENTAN DOS CUADROS RESUMEN DEL SEGUIMIENTO. 2. Ingresos no cápita: Es la valoración de la actividad realizada a pacientes de fuera de nuestro departamento. Suponen aproximadamente un 15% del total de los ingresos del Hospital, y aproximadamente un 76% de los ingresos variables. SE PRESENTAN DOS CUADROS RESUMEN DEL SEGUIMIENTO 3. Gastos de Personal Suponen aproximadamente el 50% del total de gastos anuales de nuestro Hospital. SE PRESENTAN DOS CUADROS DE SEGUIMIENTO 4. Consumos de Farmacia y Material Sanitario: Se realiza una medición semanal de los gastos incurridos en material fungible y de Farmacia, así como una comparación respecto al presupuesto. Todo ello se realiza por centro de coste, para acotar la causa y la posible resolución de la desviación. SE PRESENTAN DOS CUADROS DE SEGUIMIENTO 5. Control de las Derivaciones a Privadas: Se realiza una medición semanal de los pacientes derivados a centros privados, dicha medición se proyecta mensualmente y se realiza una comparación con el presupuesto, tanto en el número de pacientes como en su repercusión económica. SE PRESENTA UN CUADRO DE SEGUIMIENTO

### CONCLUSIONES

Se ponen ejemplos concretos de como el control semanal de la cuenta permite la toma de determinadas decisiones que ayudan a corregir las desviaciones que se van produciendo. En conclusión, se trata de una presentación muy gráfica, y por tanto muy amena, en la cual se



establece que es posible realizar un control semanal de la cuenta, y por tanto, que el cierre mensual ya forma parte del largo plazo.