

PRÓLOGO

Siendo conscientes de la dificultad que ello entraña, hemos intentado describir la interrelación existente entre los conceptos clínicos y económicos en materia de salud.

El coste de un bien o servicio es la valoración monetaria de los recursos consumidos para obtenerlo. Todo sistema de costes persigue determinar el valor del producto como unidad básica de la actividad de la empresa.

En este sentido, es lógico pensar en cada uno de los servicios del hospital como unidades de una empresa, con sus interrelaciones e imputación de costes a través de la facturación de sus productos.

La identificación de los productos y su normalización operativa, se basa en la obtención del Case-Mix, entendiéndolo por tal, el conjunto de procesos atendidos, realizados o vendidos por un hospital y la evaluación, mediante unos criterios de reparto preestablecidos, de los hechos económicos internos del hospital para conocer el gasto y beneficio de cada servicio. Ambos criterios nos permiten imputar costes unitarios a cada uno de los procesos.

Lo que tienen en sus manos es parte de la experiencia, acumulada durante los últimos años por un grupo de profesionales del Complejo Hospitalario Arquitecto Marcide-Prof. Novoa Santos, en el análisis cuali/cuantitativo de la actividad dirigida a la identificación del Coste por Proceso.

Es para mí un motivo de satisfacción presentar este trabajo, que como cualquier otro requiere conocimiento, esfuerzo y una buena dosis de sentido común en el entendimiento de la filosofía de la eficiencia hospitalaria.

Finalmente, cualquier matización sobre los autores del trabajo, Pedro Molina Coll y Javier Grandal Amor, expresada por mí, sería interpretada siempre como subjetiva, lo que supone una trampa en la que no quiero caer.

Han colaborado:

- Amado Golpe, X. A.
Administrativo. Jefe de Sección de la Unidad de Archivos y Documentación Clínica
- Fernández-Couto Gómez, J.
Economista. Jefe Sección Control de Gestión
- Martínez Rey, A.
Economista. Jefe del Servicio de Gestión Económica
- Rodríguez Pintor, R.
Economista. Jefe del Servicio de Control de Gestión
- Sevilla García, R.
Graduado Social. Subdirector de Gestión
- Servicio de Informática

Queremos agradecer los consejos y ayuda brindada por:

- Comisión Ejecutiva del Proyecto de Gestión Analítica:
Alvarez Rodríguez, J. C.
Médico. Jefe del Servicio Anatomía Patológica
Belinchón Adalid, A.
Médico. Jefe del Servicio Otorrinolaringología
Fernández Prieto, R.
Médico. Jefe del Servicio de Pediatría

Martínez Pérez-Mendaña, J.

Médico. Jefe del Servicio de Obstetricia y Ginecología

Mini Bello, S.

Médico. Subdirector Médico

– Subdirección Xeral de Información Sanitaria:

Mateo Rodríguez, R.

Médico. Subdirector Xeral de Información Sanitaria

Gómez Fernández, J. R.

Médico. Jefe de Servicio de Análise de Sistemas de Información

Alfredo García Iglesias

Director Gerente