

#### Título

## GRUPO DE TRABAJO PARA IMPULSAR MEDIDAS PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DEL FUNGIBLE SANITARIO COMÚN EN EL HOSPITAL UNIVERSITARIO REINA SOFIA DE CORDOBA

#### Clasificación

14- Gestión económica

**Palabras clave:** SOSTENIBILIDAD, COMPROMISO

#### Autores

ELENA MARIA MUÑOZ SANCHEZ; AMPARO SIMÓN VALERO; NIEVES PÉREZ ALCALÁ; ISABEL GÓMEZ NUÑEZ; M<sup>a</sup> JOSÉ DE LA TORRE BARBERO; JESÚS HERRERA TIerno; JOSÉ ANTONIO VALVERDE GÓMEZ; FILOMENA AGUILERA PEÑA; FRANCISCA RAMÍREZ FLORES; ELISA VILLALBA MONTORO

### INTRODUCCION

No cabe duda de que el contexto económico actual no es el más favorable para la gestión sanitaria. Vamos a centrarnos en el nivel “meso” de dicha gestión, no en el macro, ni en el micro. Si en condiciones “normales” en el sistema sanitario ya nos estábamos planteando la sostenibilidad del mismo, en estas condiciones hemos dado un paso más, hemos pasado del planteamiento a la acción. El ingenio nace cuando se enfrenta a situaciones difíciles. En nuestro hospital se ha materializado en la implementación de una serie de ideas. Un resumen del contexto en el Hospital Universitario Reina Sofía de Córdoba podría ser el siguiente: principios de 2009, presupuesto limitado, la gerencia y dirección impulsa un proceso de generación de ideas en un grupo de trabajo compuesto por directivos, cargos intermedios y técnicos y, más importante aún, fruto de este trabajo se descubren nichos en los que es posible optimizar el uso de los recursos que empleamos y se potencia la puesta en marcha de las ideas generadas en este grupo, que nació como “grupo de gestión de los pequeños gastos”. A partir de la toma de conciencia del potencial de este grupo, lo que nació como un “grupo de gestión de los pequeños gastos” se convirtió en 19 Grupos con diferentes Líneas de Trabajo -energía y recursos primarios, circuitos administrativos, recursos hosteleros, implantes cardiológicos, material sanitario común...- lideradas por uno o varios responsables especialistas en el área correspondiente. Esta comunicación va a profundizar en la Línea 7, ocupada del uso más eficiente del Material Sanitario Común

### MATERIAL Y METODOS

La Línea 7 la formamos un grupo de once personas pertenecientes a las áreas de Suministros y de Enfermería. Empezamos a funcionar como en enero 2009. El método ha consistido en la celebración de reuniones periódicas, concretamente 9 reuniones hasta hoy- para el diseño del método de trabajo y de las actuaciones, la programación y el control del desarrollo de las mismas y la evaluación de los resultados obtenidos. Pero aquello que ha determinado el éxito de esta Línea 7 no han sido estas reuniones periódicas, sino la capacidad de haberlo sabido transmitir a los profesionales del hospital y la respuesta de compromiso obtenida por parte de estos profesionales. El trabajo desarrollado en la Línea 7 se estructura en cinco objetivos o campos de actuación: - Objetivo 1: Análisis de los estocajes de los productos en las unidades con sistema de recuento y reposición de material por diferencia de stocks. - Objetivo 2: Concienciación sobre costes a las unidades como apoyo al consumo responsable - Objetivo 3: Racionalización del gasto en material de curas y pañales - Objetivo 4: Racionalización del gasto en suturas y otro material de uso en quirófano - Objetivo 5: Racionalización del gasto en sistemas para bombas Cada uno de estos cinco objetivos tiene definidas una serie de medidas de gestión. Medidas de gestión que están a cargo de un responsable y que tienen especificadas una fecha de inicio y fin del desarrollo de la medida. Cada una de estas medidas

de gestión se desglosan en una o varias actuaciones concretas con un responsable de cada una y con una fecha de inicio y fin del desarrollo de la misma. A su vez, de cada actuación se miden dos aspectos: el progreso en su ejecución, a través de su indicador de actuación, y el impacto en el gasto, a través de su indicador de resultados.

### CONCLUSIONES

Como nuestros esfuerzos se han concentrado en conseguir hacer un uso aún más eficiente del fungible sanitario, un indicador global de resultados sería que hemos reducido un 2.7% el consumo del fungible sanitario de carácter almacenable en el período 2009 respecto al 2008. Esta reducción es más significativa aún si la comparamos con el incremento del consumo 2008 sobre 2007, que se situó en el +2.9%. Nos gustaría concluir con unas Palabras Clave que resumen este trabajo. En primer lugar, queremos subrayar el esfuerzo de las Personas que han posibilitado el éxito de este proyecto. La imaginación, el ingenio y la creatividad combinados con el compromiso, la implicación y la motivación y encauzados y liderados con responsabilidad e ilusión no son solo palabras clave, son actitudes positivas y optimistas ante una realidad que nos obliga a reinventarnos