

#### Título

## PLAN DE GESTION ECONOMICA DEL HOSPITAL DEL S.A.S. DE JEREZ. AÑO 2009

#### Clasificación

14- Gestión económica

**Palabras clave:** FINANCIACION, CRISIS

#### Autores

JOSE MARIA MATEOS GAUTIER; RAFAEL HIGUERAS ROMERO; MANUEL HERRERA SANCHEZ;

### INTRODUCCION

El contexto económico que vivimos nos plantea un escenario que hace aumentar el esfuerzo de las organizaciones sanitarias de carácter público por garantizar la sostenibilidad económica del modelo. Esta comunicación pretende explicar como a nivel local en un hospital de especialidades de la comunidad autónoma andaluza, se interioriza la situación y se orienta al gestión económica sobre la base de cuatro pilares fundamentales: Optimización de la política de precios, gestión del consumo interno, traslado de liderazgo y riesgo a los directores de gestión clínica y, finalmente, cooperación con el entorno.

### MATERIAL Y METODOS

El proceso metodológico parte de la elaboración del Plan de Gestión del Hospital de Jerez para el año 2009. Al objeto de dar soporte al mismo, desde la perspectiva financiera, se elabora el Plan de Gestión Económica del Hospital de Jerez. El esquema de sobre el que pivota el mismo es el siguiente: 1. Política de precios 2. Optimización de los consumos. 3. Racionalización de los gastos de estructura 4. Reforzar el papel de la dimensión económica en los objetivos de las diferentes UGC Y Servicios. 5. Desarrollo de un Sistema de Control de Gestión con las UGC a partir de la herramienta Coanhyd 6. Análisis conjunto con las Direcciones de Producción de áreas de mejora en la prescripción de fármacos, RNM y prestaciones Ortoprotésicas 7. Revisión de relaciones con agentes externos

### CONCLUSIONES

El gasto en Capitulo II del hospital de Jerez en 2009 crece sobre 2008 en un 3,37% la tasa de crecimiento más baja de su historia. Existe un elemento básico sobre el que ha pivotado el éxito: la implicación, liderazgo y orientación de los Directores de las Unidades de Gestión Clínica que, conociendo el contexto, han desarrollado su trabajo en esta dirección, garantizando mantener los niveles de calidad hasta ahora ofrecidos por el Hospital. Existen elementos de mejora vinculados fundamentalmente al Diagnóstico por la Imagen cuyo crecimiento es necesario encauzar, así como las dificultades para contener el gasto en las especialidades médicas con alto coste por existencia de enfermedades complejas, es el caso de oncología, neurología, enfermedades infecciosas, digestivo,....