

Implantación de un modelo integrado económico/asistencial de contabilidad analítica en el Servicio de Salud de las Baleares.

- **AUTORES:**

Susana Pérez Sánchez; Francisco Moranta Mulet; Juan Sanz Guijarro; Javier De Pablo ; Juana Vidal

- **INTRODUCCIÓN:**

La contabilidad analítica tiene como objetivo principal la de establecer herramientas necesarias para tener un buen sistema que permita evaluar y conocer la realidad económico-asistencial de manera permanente, así como las posibles desviaciones que se presentan dentro del núcleo de operaciones de la organización principalmente enfocadas al seguimiento de contratos de gestión firmados con los centros así como al control de costes y ratios operativos.

El objetivo básico de los indicadores es posibilitar un seguimiento selectivo de información clave de la entidad, permitiendo conocer los cambios producidos en sus principales variables a lo largo del tiempo, así como realizar comparaciones con otros centros, programas o servicios de similares características, en definitiva ayudar a gestionar y crear contratos de gestión adecuados y servir de base racional para la elaboración, asignación y control de presupuestos.

Implantar un sistema de control interno que permita detectar si los medios previstos han sido los realmente aplicados mediante análisis de desviaciones entre costes previstos y reales, en definitiva, el instrumento de contabilidad analítica nos tiene que servir para hacer una buena medición de los recursos que se están utilizando para llevar a cabo la asistencia.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**

En la etapa inicial del Proyecto se define la forma de codificar la información a introducir en el sistema (HOMOLOGACION), de cara a poder consolidar la información en un servidor central para su explotación a modo de estadísticas, consultas. Cada Departamento dispone de su propio aplicativo y se comunica con el servidor central de manera periódica para proceder a su estudio individual, y/o consolidado.

Para la concreción de dicho "Plan Estratégico del Proyecto" las fases a desarrollar son :

Fase 1 : Implantación de la herramienta de Gestión de Costes por Centro y SSCC.

Fase 2 : Definición de las Necesidades de Información por Centro y generales.

Fase 3 : Construcción del Sistema de Soporte a Decisiones por Centro y generales

Fase 4 : Pruebas de Integración y Formación a los Usuarios y Responsables.

Fase 5 : Mantenimiento y evolución del Sistema.

- **CONCLUSIONES:**

Los resultados tras la implantación del modelo son:

1. Se ha construido un sistema informático de imputación y gestión de costes para la gestión económica de la organización para la elaboración de información útil para los gestores de cada centro, y de Servicios Centrales del IBSALUT.

2. Se ha implantado un sistema de soporte de decisiones, es decir, aportar al sistema la inteligencia suficiente para tomar decisiones basadas en objetivos estratégicos globales. De esta manera podemos comparar datos de diferentes centros entre sí y con los objetivos de calidad y presupuestarios de todo el conjunto, además de cruzar datos a diferentes niveles de consolidación, de manera que vemos de forma rápida la información agregada, pero a su vez también descender para analizar al máximo nivel de desagregación.

3. Se ha definido el Sistema de información de dirección, como un conjunto limitado pero básico de indicadores que permiten de un rápido vistazo tener una idea del estado de toda la organización desde el punto de vista económico.

4. Se ha implantado un sistema que nos permite el análisis de costes en un entorno de "circuito completo", es decir desde el prisma de integración completa de la asistencia sanitaria tanto desde la perspectiva de la "clásica" hospitalaria así como de su integración en el ámbito de la atención primaria.

CONCLUSIONES:

En enfoque de la contabilidad analítica que evalúa y conoce la realidad económico-asistencial de manera integral a todos los niveles asistenciales, es una apuesta del IBSALUT dentro del proyecto del nuevo modelo contable que ha asumido en el 2006.

La información que esperamos poder obtener tiene una doble finalidad :

A) Facilitar información al usuario la actividad asistencial y los costes ligados a ella.

B) Informar al gestor de los aspectos más relevantes para valorar la actividad, logros y eficacia social de la entidad

