

### Título

## ¿ES POSIBLE LA IMPLANTACIÓN DE SAP EN TRES MESES EN UNA INSTITUCIÓN PÚBLICA?: SÍ EN EL HOSPITAL GUADARRAMA

### Clasificación

05- Gestión de las Tecnologías y las TICs

**Palabras clave:** CATÁLOGO, IMPLICACIÓN

### Autores

ESTER HERNANDEZ BLAZQUEZ,

### Entidad

HOSPITAL GUADARRAMA

### INTRODUCCION

La Comunidad de Madrid mediante el Plan de Infraestructuras 2004-2007 llevado a cabo por la Consejería de Sanidad, puso en marcha seis nuevos hospitales: Hospital del Tajo, Infanta Sofía, Infanta Leonor, Sureste, Henares, e Infanta Elena. Desde su apertura la informatización de los nuevos hospitales estuvo concebida bajo un modelo de gestión global del proyecto, mediante una solución de gestión económica-financiera basada en SAP. Mediante DECRETO 52/2010, de 29 de julio, se establece en Atención Primaria el Área Única de Salud de la Comunidad de Madrid. La gestión económico financiera se realizará mediante una aplicación basada en SAP. El 17 de noviembre de 2011 la D.G. de Política Financiera, Tesorería y Patrimonio aprueba un proyecto que permite la inclusión del Hospital Guadarrama en la aplicación SAP de los nuevos hospitales y Atención Primaria. La fecha prevista de puesta en productivo se fija para el 5 de marzo

### MATERIAL Y METODOS

SAP es una herramienta de gestión integral orientada en principio a la empresa, pero reparametrizada para la gestión hospitalaria. Permite una visión global de la organización ya que en una misma aplicación se pueden gestionar todos los ítems administrativos de la empresa. Se produce una integración de la información con el resto de hospitales, esto supondrá en un futuro muy cercano un mayor control de la eficiencia en la gestión de cada centro al poder normalizar la información económica de cada uno de ellos. Junto con la implantación de este sistema se ha creado un catálogo único, que llevará en un corto plazo a la generación de economías de escala, control y optimización en las adquisiciones de las organizaciones sanitarias.

### CONCLUSIONES

Durante estos escasos tres meses y medio el equipo de Gestión Económica y Compras, ha conseguido incorporarse a un sistema ya en funcionamiento. Uno de los mayores retos fue la extracción de los datos de los sistemas antiguos, en especial el programa de gestión de compras y almacén, dado lo obsoleto de su tecnología. Finalmente la extracción ha sido manual, al igual que el cotejo de nuestros 7000 artículos con los 35.000 del catálogo general para realizar las asignaciones. Se ha ido parametrizando el sistema para adaptarlo a la forma de trabajar de la organización y a su estructura jurídico-económica. Los usuarios se han formado durante casi 25 horas de curso en tres semanas, sin dejar a un lado las tareas preparatorias de la puesta en productivo del programa y el quehacer de cada día.