

Título

LA GESTION POR PROYECTOS

Clasificación

20- Otros

Palabras clave: PROYECTOS, MULTIDISCIPLINAR

Autores

JOSE M^a MARIN GARRIDO; JOAN PALOMA MARTI; CARME JULIAN CAMPOS; NURIA GARCIA GUTIERREZ; ALFONSO SANA

INTRODUCCION

Una Organización Sanitaria que incluye todos los niveles asistenciales (primaria, especializada, socio-sanitaria, dependencia) que ha evolucionado su modelo de gestión asistencial para ser integral y no suma de niveles, habiendo realizado una inversión de mas de 60millones de euros ha tenido que abordar estos retos de una manera diferente para poder dar respuesta satisfactoria. En 6 años ha incrementado su plantilla en casi 1.000 personas, se han aumentado los dispositivos asistenciales en mas de un 30% y producto de sus alianzas estratégicas con otros proveedores esta a punto de abordar nuevas ampliaciones y retos asistenciales de mayor nivel. La complejidad y variedad de actuaciones a las que deben dar soporte los Servicios no asistenciales hacen que se deban buscar metodologías de trabajo que permitan responder a todos estos con alta eficiencia y eficacia. La Gestión por Proyectos ha permitido todo esto, coordinando actuaciones, aunando esfuerzos y en algunos casos liderando los procesos de cambio. Esta metodología permite gestionar equipos multidisciplinares y proyectos complejos de una manera relativamente sencilla aunque no exenta de dificultades.

MATERIAL Y METODOS

Creación de una "Dirección de Proyectos" Introducción de una "Metodología de trabajo" Implantación de un "Software de soporte (Microsoft Sharepoint)"

CONCLUSIONES

LA INTRODUCCIÓN DE LA METODOLOGIA DE GESTIÓN POR PROYECTOS ES UNA MANERA ALTAMENTE EFICAZ PARA GESTIONAR EQUIPOS MULTIDISCIPLINARES Y DAR SOPORTE A TODO TIPO DE RETOS ASISTENCIALES Y NO ASISTENCIALES EN UNA ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRAL (OSI).