

Título

IMPACTO ECONOMICO DE LA GESTION LOGISTICA DEL DEPARTAMENTO DE SALUD DE DENIA

Clasificación

07- Gestión de la logística, aprovisionamiento y suministros

Palabras clave: PROCESOS, COSTES

Autores

FULGENCIO COLLADO WITTIG, EUGENIO DE MARIA NAVARRO, JUAN DAVID GOMEZ GOMEZ, BERNARDO GAMON PERIS, JORGE LOPEZ SUNDH,

Entidad

HOSPITAL "MARINA SALUD" DENIA

INTRODUCCION

Marina Salud es una organización sanitaria integral que gestiona los recursos asistenciales públicos de la Marina Alta, según concesión administrativa con la Generalitat Valenciana. El Departamento está formado, por el Hospital de Denia, 12 Centros de Salud y un centro de integrado. El modelo de gestión logística del Departamento de Salud Denia se centra en cinco pilares fundamentales: 1. Sistemas automatizados de almacenamiento-reposición y dispensación. 2. Sistemas de información integrados. 3. Optimización de los RRHH del área de compras, almacenamiento y distribución. 4. Procesos de gestión logística. 5. Optimización de la planificación de aprovisionamientos.

MATERIAL Y METODOS

Para alcanzar el modelo de gestión logística del Departamento de Salud, el Departamento de Logística, realiza un diagnóstico de la situación y se evalúan otros modelos logísticos de otros departamentos y hospitales principalmente de la Comunidad Valenciana. El resultado de dicho análisis es un conjunto de proyectos que a lo largo del año 2010-2011 se han ido implantado por el departamento de logística y que han permitido reducir las existencias en un 32% y reducir el periodo medio de almacenamiento en un 43%. Entre los distintos proyectos que se llevaron a cabo en el Departamento de Salud de Denia: 1. Puesta en marcha de un planificador de compras tanto para material sanitario como de medicación. 2. Revisión de los "pactos de consumo". 3. Implantación del Doble Cajón en los Centros de Salud. 4. Reducción del stock de medicación en los almacenes de planta y en la Unidad de Pacientes Externos. 5. Definición de los procesos logísticos, y reorganización del departamento. 6. Implantación de sistemas en depósito para material sanitario.

CONCLUSIONES

Tras dos años de implantación del modelo logístico del Departamento de Salud de Denia se han conseguido unas mejoras que se traducen en una menor necesidad de financiación a corto plazo, unos menores costes operativos, una mejora en el servicio a los usuarios, y una reducción de existencias superior al millón de euros.