

#### Título

## LA EFICIENCIA DE LAS SINERGIAS CON PROVEEDORES

#### Clasificación

06- Compras y suministros. Logística

**Palabras clave:** Sinergias, Proveedores

#### Autores

SERGIO CASAS PAREDES; Juan Javier Alvarez-Ossorio Piñero;

### INTRODUCCION

Tomando como punto de partida el objetivo de dar cobertura a las necesidades asistenciales de los servicios que integran el Área Hospitalaria, se han puesto en marcha dos proyectos diferenciados, ILCQ y Prisma Web, pero con un nexo en común, la implicación de los proveedores en los circuitos logísticos. El fin es obtener un continuo escalado de los servicios prestados por los proveedores, focalizados en resolver diferentes necesidades del Área Hospitalaria, generando al mismo tiempo ahorros y beneficios que nos permitan liberarnos de actividades secundarias para dedicarnos así a la actividad principal: cobertura de las necesidades.

### MATERIAL Y METODOS

Partiendo de la base de un contrato tipo, se introducen SLA's para adaptarlo a las nuevas tendencias en gestión sanitaria y sinergias con proveedores. Estas nuevas tendencias se centran en el servicio de aprovisionamiento y distribución, destacando entre otras: 1.-Stocks cero, suprimiendo almacenes del Area, estableciendo stocks máximos para 1 día y trasladando stockaje necesario al proveedor. 2.-Externalización de la gestión logística del modelaje, proporcionando una mayor adaptación a las necesidades reales de los servicios (distribución diaria). 3.-Incorporación de un software de gestión en entorno Web, el cual contendrá un catálogo virtual de los productos, sirviendo también para formalizar las solicitudes de reposición además de proporcionar información de gestión como: existencias, trazabilidad del pedido, consumos por servicios y producto, etc. 4.-Facturación de lo realmente consumido, ajustando por tanto los presupuestos anuales a las necesidades reales.

### CONCLUSIONES

La incorporación de estas nuevas técnicas de gestión, así como la total implicación del proveedor del servicio en las mismas, ha proporcionado notables beneficios a la gestión logística y de compras del Área Hospitalaria, destacando: o La liberación de espacios en el almacén central y almacenes de consumo, obteniendo espacios libres para otras necesidades del Hospital. 1.-Logística y distribución en concepto de solicitud a demanda, sin necesidad de stocks, gracias a completarse el circuito de reaprovisionamiento en menos de 24 horas. 2.-La reducción del consumo, al ajustarse los mismos a las necesidades reales, por lo que solo se factura lo realmente consumido, evitando de esta manera la obsolescencia del material. 3.-La gestión centralizada a través de un software en entorno Web