

Título

UN NUEVO MODELO DE ALMACENAJE EN PLANTA MÁS EFICIENTE

Clasificación

07- Gestión de la logística, aprovisionamiento y suministros

Palabras clave: ALMACÉN, PLANTA

Autores

MARIA BLANCO SANCHEZ, AURORA GONZALEZ MANSO,

Entidad

HOSPITAL DE EL ESCORIAL

INTRODUCCION

El presente trabajo expone el proyecto llevado a cabo por el Departamento de Suministros del Hospital El Escorial para la implantación de un nuevo sistema de distribución, gestión de los pedidos de las distintas Unidades y control de stock en planta. El propósito que se buscó con la iniciativa era el de realizar la gestión de los almacenes y control de todas las fases del proceso de distribución desde el Almacén General de Suministros, descargando al personal de Enfermería de cualquier carga o responsabilidad.

MATERIAL Y METODOS

El proyecto consiste en la implantación de un modelo logístico consistente en la distribución a las distintas Unidades mediante un sistema de carros intercambiables, de forma que sean estos mismos carros los que realicen, además de la función de transporte del suministro, la función de almacén en Planta. Se trata de un sistema de doble carro que se dota en el Almacén General con el material necesario para el consumo de la Unidad en un periodo establecido, se transportaría hasta el Servicio dejando el carro como unidad de almacenamiento. Con la periodicidad establecida se recogerá el carro y se dejará un segundo carro, igualmente dotado, en la Planta. El carro retirado pasará al Almacén Central para su reposición y su vuelta a incorporar al circuito. Los objetivos buscados son: - Mejora del sistema de distribución. - Mejorar la gestión del material en los almacenes de las Unidades. - Mayor control de los consumos originados en los Servicios. - Disminución de las existencias en los distintos almacenes. - Eliminación de roturas de stock tanto en las Unidades como en el Almacén General, al normalizarse la demanda y disminuir los picos que pudieran originarse. - Reducción de las caducidades. - Disminución de la carga de trabajo de Enfermería en la gestión de sus almacenes y la realización de pedidos. - Facilitar, agilizar y estabilizar el trabajo en el propio Departamento de Suministros. Las ventajas encontradas respecto de otros sistemas logísticos: - Sistema almacén de planta tradicional: el personal de enfermería queda liberado de la carga y responsabilidad en la realización de pedidos y gestión de su almacén. El stock se ajusta al consumo y no a la arbitrariedad de quién realiza el pedido, disminuyendo las peticiones al Almacén General por "olvidos" de material. - Reposición continua: Se evitan las interferencias del personal de almacén con el de planta en el momento de las reposiciones y es un sistema más organizado y limpio. - Doble cajón: el personal de enfermería queda liberado de responsabilidad alguna, la inversión necesaria es mínima y la flexibilidad del sistema permite adaptarse a los cambios de material o actividad de forma inmediata.

CONCLUSIONES



El Departamento de Suministros del Hospital El Escorial ha pasado de ser un mero distribuidor de materiales a demanda de las distintas Unidades, a ser el encargado de controlar las existencias de sus almacenes, el consumo generado por los Servicios y el proceso completo de distribución a los mismos. Todo ello se ha llevado a cabo con la implantación de un nuevo sistema de logística, sistema que a la vez que sencillo y económico, ha recibido una completa aceptación de todas las Unidades y ha contribuido a facilitar las tareas de todos los trabajadores implicados en el proceso. El éxito del modelo desde el primer momento de su implantación, nos ha llevado a extender el sistema a otras áreas como es el caso de la Lencería.