

### Gestión logística integral de almacenillos de planta.

- **AUTORES:**

Manuel Ramírez Cano; Martín G. Blanco García; Emilia Martínez Martínez; José Mesa Martín; Luis Gómez Fernández; Agustín González Rodríguez

- **INTRODUCCIÓN:**

Este trabajo trata sobre el proyecto de puesta en marcha de la gestión integral de los almacenes de planta por parte del Almacén Centralizado de la Unidad Logística Provincial de Granada, consistente en:

- Remodelación de los almacenes.
- Establecimiento del stock, pactado con los responsables del servicio afectado.
- Puesta en servicio de lectores ópticos para consignar las salidas que se producen.
- Reposición en estanterías del material consumido.
- Revisiones permanentes y periódicas del estado de los stocks: desviaciones de consumos y caducidades.

Actuaciones que posibilitan, no solo la liberación del personal de enfermería que efectúa su control, sino un importante ahorro, al minimizar el número de caducidades por poco consumo y/o mala colocación, una mayor agilidad en dar respuesta a posibles necesidades, una reducción de sus stocks, así como la racionalización de los procesos administrativos, ya que el stock se mantiene activo hasta su uso finalista.

Su puesta en marcha a través de la Unidad Logística Provincial de Granada, supone una muestra más de que la gestión pública puede ser tan eficiente y eficaz como la privada, siempre y cuando cuente con los medios precisos y una buena motivación de los profesionales que afrontan el reto. Extremo este que creemos poder presumir de haber demostrado después de la consecución y consolidados de los siguientes proyectos:

- Establecimiento, con medios propios, de la logística hospitalaria fuera de los complejos que conforman el Hospital Universitario "Virgen de las Nieves" de Granada, en contra de las corrientes que propugnan como una necesidad casi incontestable la externalización de estos servicios, dejándolos en manos de empresas privadas.

- Ampliar la cartera de clientes a la mayoría de los servicios sanitarios públicos de Granada y alguno de Jaén (541 G.F.Hs.), entre los que se encuentran:

- Hospital Universitario "Virgen de las Nieves".
- Hospital Universitario "San Cecilio"
- Distrito Sanitario Metropolitano.
- Distrito Sanitario Granada.
- Distrito Sanitario Granada Sur.
- Distrito Sanitario Jaén Sur.
- Centro Regional de Transfusión Sanguínea.
- Banco de Líneas Celulares de Andalucía.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**

Se ha utilizado, además de la experiencia en gestión de almacenes del personal encargado de este proyecto, todos los informes de análisis previos, datos estadísticos extraídos de los Cuadros de Mandos, estudios de resultados, consenso con la división de enfermería, talleres de aprendizaje para el personal encargado de su gestión, etc...

Y en lo que se refiere a medios materiales, hemos utilizado:

- Estanterías, separadores y frontales de tipo estándar. Con lo que, además de bajo coste económico, no reviste ningún problema cualquier posible remodelación.

- Lectores ópticos para consignación de salidas.

- **CONCLUSIONES:**

La experiencia ha sido positiva, entre otros, en los siguientes aspectos:

- Conocemos el inventario de artículos y las existencias reales de cada almacenillo a tiempo real.

- Se producen una disminución de stock y, por consiguiente, un incremento en las rotaciones de artículos. Dato que no solo podemos comprobar visualmente con la "foto del antes y el después" de los almacenes que han servido como pilotos para este proyecto, sino con los datos estadísticos comparativos, como por ejemplo, en el caso del almacén de los Quirófanos de Urgencias y Maxilofacial del Hospital de Rehabilitación y Traumatología:

- Incremento del 6,69% en la media mensual de número de líneas servidas (de 344,46 a 367,50).
- Reducción del 9,30% en la media mensual de unidades servidas (de 57.704 a 52.342).
- Reducción del 11,00% en la media mensual del importe de los suministros efectuados (de 42.780,85 a 38.076,60 Euros).
- Retirada de material por valor de 5.424,30 Euros, sobrante en el momento de la reestructuración. Lo que supone, teniendo en cuenta que el pacto de stock es el correspondiente al consumo de 15 días, y el suministro para 30 alcanza los 38.076,60 Euros (stock para 15 días 19.038,30), una reducción de stock del 22,17%.



- Se eliminan las caducidades, ya que, además de controlar la colocación de los productos para su uso (teniendo en cuenta sus caducidades), al detectar reducción parcial o total en el consumo de algún artículo, se procede a su traspaso al Almacén Centralizado. Procediendo este, en caso de no disponer de otro servicio que lo consuma, a gestionar con el proveedor su devolución o permuta.
- Permite detectar, en caso de que un servicio precise un artículo con carácter urgente, el G.F.H. más cercano al demandante que disponga de stock, de modo que se pueda efectuar un traspaso sin prácticamente demora alguna.
- Liberamos al personal de enfermería de trabajo burocrático y mecánico relacionado con el control de stock y reposición en estanterías, con lo que se posibilita más dedicación a las labores asistenciales.
- Al tener un mismo criterio en las ubicaciones que se establecen en los distintos almacenes, facilitamos su ágil localización, con lo que conseguimos un doble beneficio: facilitar el trabajo de reposición al personal de la Unidad Logística encargado de esta función y el del personal de enfermería que pueda rotar por distintos servicios.
- Se facilita una mayor dedicación de los responsables del servicio al control del gasto, al no tener que preocuparse del control de stock.

