

COMUNICACIONES -> Farmacia

Modelo de gestión de farmacia basado en sistemas automatizados: la logística como medio para promover el uso racional de medicamentos.

- **AUTORES:**

Josep Monerde Junyent; Emili Vallvé Alcón; Julio Martínez Cutillas; Esmeralda Berdejo Gabas; Genoveva Gabarró Portella; Albert Herrero Espinet

- **INTRODUCCIÓN:**

La escalada de los costes de la sanidad es una realidad que tensiona la sostenibilidad del sistema sanitario. Una parte muy importante, aunque no la única, son los medicamentos. En los grandes hospitales del sistema público, se manejan un gran volumen de medicamentos y elevados presupuestos.

Los principales factores que influyen en los costes de medicación en el ámbito hospitalario son:

1. Precio de adquisición.
2. Sistema de dispensación/distribución.
 - a. Suministro de cantidades excesivas.
 - b. Stocks excesivos.
 - c. Pérdidas por caducidad.
 - d. Uso "no hospitalario" abusivo.
3. Uso inadecuado de medicamentos.
 - a. Medicamentos no indicados.
 - b. Utilización de medicamentos de eficacia/seguridad no probada.
 - c. Utilización innecesaria de medicamentos "de última generación" complejos y costosos.
 - d. Dosis excesivas.
 - e. Duración de tratamiento innecesariamente prolongada.
 - f. Utilización innecesaria de la vía parenteral.

Como puede verse el problema tiene carácter multifactorial, por lo que para asegurar el éxito se hace necesario aplicar medidas que incidan sobre los distintos factores causales en su totalidad. En efecto, existen factores relacionados con la logística y otros que son de índole clínica. Sin embargo, la experiencia se encarga de demostrar que no son independientes entre sí. Por ejemplo, el criterio de adquisición o el sistema de distribución pueden favorecer o dificultar el uso inadecuado de medicamentos y en consecuencia, aumentar o disminuir los costes.

La distribución/dispensación, además de un acto profesional, puede ser una buena herramienta para garantizar un uso lo más adecuado y racional posible de los recursos farmacoterapéuticos. En este contexto está claro que la logística no debe considerarse como un fin en sí misma sino como un medio de mejora de la eficiencia y de la calidad asistencial y que el modelo de gestión elegido puede condicionar los resultados.

En los últimos años, han irrumpido en el mercado español distintos sistemas automatizados para la gestión de medicamentos, tanto en lo que se refiere a sistemas de almacenamiento como de dispensación.

El Hospital Universitario Vall d'Hebron, que presenta además la característica de contar con distintos edificios asistenciales, ha implantado, de forma gradual, dichos sistemas en el marco de un plan estratégico orientado al uso eficiente y seguro de los recursos farmacoterapéuticos.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**

1. Creación de un almacén central automatizado, mediante un sistema de almacenamiento automatizado rotatorio, tipo carrusel, integrado con el sistema de gestión de compras y que actúa como suministrador de los distintos subalmacenes situados en los centros de dispensación.
2. Creación de subalmacenes de distribución, mediante sistemas automatizados rotatorios verticales, tipo noria, integrado con el almacén central, con el sistema informático de gestión del sistema de dosis unitaria y con unidades periféricas de dispensación automatizada. Estos subalmacenes generan las ordenes de llenado de carros de dosis unitaria según la ficha farmacoterapéutica informatizada de cada paciente o las ordenes de reposición de las unidades periféricas de dispensación automatizada que se reciben por vía telemática. Las peticiones de reposición de existencias de estos subalmacenes se envían al almacén central automatizado también por vía telemática.
3. Instalación de unidades periféricas de dispensación automatizada de medicamentos. Integradas con el sistema informático y que envían las necesidades de reposición a los subalmacenes rotatorios verticales. Priorizando, en primer lugar, las unidades de hospitalización en las que no es posible o muy complejo, el funcionamiento del sistema de dosis unitarias.

- **CONCLUSIONES:**

- Las principales ventajas del modelo son las siguientes:
- Reducción inmovilizado en la Unidad de Hospitalización.
 - Reducción gasto de medicamentos.
 - Ganancia de espacio en la áreas automatizadas.
 - Ganancia de tiempo.
 - Simplificación de circuitos.
 - Facilidad localización medicación.



06

VIII Jornadas de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios

- Aumenta la seguridad en el uso de medicamentos.
- Robustece el sistema de información, proporcionando información vinculada a paciente sobre los medicamentos utilizados.
- Facilita integración y el cambio cultural

