



## El sistema sanitario español, ¿qué reformas son necesarias?

De Rosa Torner A  
Director General Ribera Salud Grupo

Durante los últimos 20 años la sociedad española se ha ido dotando de un modelo de bienestar a la altura de los países más avanzados del mundo. Con respecto a la sanidad, uno de los pilares fundamentales que hemos desarrollado es un **modelo de salud basado en principios tales como la universalidad, gratuidad, solidaridad y equidad.**

Nadie discute la vigencia ni los valores en los que se basa nuestro sistema de salud público. El nivel de nuestros profesionales, auténtica base del sistema, se encuentra entre los más destacados a nivel internacional. Las nuevas tecnologías y las infraestructuras han ido renovándose y lo siguen haciendo incluso en un entorno tan complejo como el actual. En general, la población está satisfecha con el Sistema de Salud, y los indicadores básicos del modelo se sitúan entre los mejores de los países desarrollados.

Sin embargo, este modelo tiene que hacer frente a un reto fundamental: su **sostenibilidad financiera a medio y largo plazo.**

El propio éxito del sistema sanitario en cuanto a su desarrollo, implantación y su longitudinalidad, los profun-

dos cambios sociales, el envejecimiento de la población, la cronificación de enfermedades y la evolución tecnológica, han provocado, y lo seguirán haciendo en el futuro, una presión sobre el crecimiento de los costes. Las previsiones hablan por sí solas. En 2020, se prevé que el gasto de las distintas comunidades autónomas en materia sanitaria ascienda a la nada desdeñable cifra de los 135 000 millones de euros. De ellos, más de 60 000 millones no tendrán una financiación asegurada. Se sufrirá un déficit de 20 000 médicos en toda nuestra geografía y los costes de los tratamientos se dispararán, lo que multiplicarán el ingente gasto sanitario.

Es necesario pues la aplicación de un **plan de reformas de la GESTIÓN del modelo** para hacerlo sostenible y asegurar así la supervivencia de uno de los grandes tesoros de nuestra sociedad democrática. En otros sectores ya se están acometiendo reformas: en el caso de las pensiones, alargar la edad de jubilación; en el terreno laboral, flexibilizar el mercado; en el ámbito financiero, buscar la concentración y la capitalización de estas entidades. Pero en el campo de la salud, echamos de menos esa transformación.

Este programa de reformas en el sector sanitario debería sustentarse en unos objetivos claros y en unas estrategias definidas y en mi opinión, los objetivos son cuatro:

1. Búsqueda de la flexibilidad en los modelos organizativos.
2. Mejora de la eficiencia global del sistema.
3. Responder a los retos del siglo XXI con herramientas del siglo XXI.
4. Movilizar todos los recursos del sistema: públicos y privados.

Para alcanzar estos objetivos debemos replantear la gestión del modelo sanitario en base a las siguientes directrices o estrategias:

### 1. Búsqueda de la flexibilidad en los modelos organizativos:

- a) *Modelos de financiación alternativos*, que no financien la actividad, sino la salud. Para ello se debe implantar **modelos de financiación capitativa con incentivos en función de los resultados de salud**.
- b) *Nuevos modelos de integración asistencial*, considerando al ciudadano como el eje del sistema y adaptando el sistema a las personas. Para ello, se **integrará la asistencia primaria, hospitalaria, sociosanitaria y laboral**, eliminando barreras y niveles asistenciales burocratizados.
- c) *Generalizar modelos de servicios compartidos*, aprovechando los avances en la tecnología, fomentando la **alianza entre instituciones y la horizontalidad en los procesos**.
- d) *Simplificar la gestión administrativa no asistencial*, diferenciando el CORE de lo accesorio y avan-

zando en **modelos de gestión multihospital**.

### 2. Mejora de la eficiencia:

- a) *Replantear la política de Recursos Humanos del Sistema Nacional de Salud*, mejorando la retribución, **vinculándola a mejoras en la productividad** y a los objetivos asistenciales.
- b) *Definir nuevos roles de profesionales*, dotándolos de **mayor autonomía**, desburocratizando la organización y revalorizando su papel en el sistema.
- c) *Mejorando la productividad*, introduciendo la tecnología y **flexibilizando la contratación**.
- d) *Replantando la estrategia de compras*, con **nuevas herramientas logísticas**, market place y corresponsabilidad en el gasto con los proveedores.

### 3. Responder a los retos del siglo XXI con herramientas del siglo XXI:

- a) *Sistemas de Información*, como **estrategia global** de gestión de la salud y de gestión en red a nivel nacional.
- b) *Gestión clínica*, en base poblacional y **proactividad** en la gestión de la salud y prevención de la enfermedad.
- c) *Estrategia sobre la cronicidad*, implicando a todo el sistema sanitario socio-sanitario y social, con una nueva visión del individuo pluripatológico y de mayor edad.
- d) *Benchmarking sectorial*, mejorando la **transparencia y la go-**

bernanza y extendiendo las mejores prácticas a todo el sistema a través de un "observatorio independiente de evaluación del sistema sanitario y sus distintos modelos".

#### 4. Movilizar todos los recursos del sistema: públicos y privados:

- a) *Sector farmacéutico: parte de la solución, ya que es fundamental en el I+D+I del sistema, pero haciéndolo más corresponsable en la evolución de los costes.*
- b) *Sector asegurador: colaborador necesario, como verdadero copago del sistema, y buscando mayor interrelación con el sistema público.*
- c) *Sector prestador: colaboración público-privada, en la que se alíe*

la fortaleza y los valores del sistema público, y la flexibilidad y agilidad del sector privado.

- d) Estos son, desde mi punto de vista, los objetivos y las estrategias para mantener un sistema nacional de salud **público, gratuito, universal y solidario**, pero también al mismo tiempo un sistema de salud **moderno, flexible** y sobre todo, **sostenible**. Y en definitiva, es imprescindible acometer en el sector sanitario un programa de reformas, tal y como se está realizando en otros sectores productivos. La sanidad es un bien muy preciado por los ciudadanos y es responsabilidad de todos preservarlo para el futuro.

El sistema sanitario español, ¿qué reformas son necesarias?