



Título

CONTRATACION ADMINISTRATIVA Y DIVERSIFICACION DE ESTRATEGIAS

Clasificación

07 GESTION DE LA LOGISTICA / 04 COMPRAS

Forma de presentación: COMUNICACIÓN

Palabras clave: CONCURSOS, OPEN, MOLINOS

Autores

CECILIO OCAÑA MARTINEZ

Entidad COMPLEJO HOSPITALARIO LA MANCHA CENTRO

CCAA CIUDAD REAL

INTRODUCCION

En 1996 se constituyó el Complejo Hospitalario La Mancha Centro, integrándose en el mismo los hospitales de Alcázar y Manzanares con sus respectivos Centros de Especialidades. Después de aproximadamente dos años de transición, en 1999 se inicia una fase de unificación de servicios administrativos. Durante los años 2000 y 2001 se consolida el organigrama administrativo del Centro.

MATERIAL Y METODOS

El trabajo pretende analizar, desde la perspectiva del servicio de Contrataciones, la evolución de dos elementos importantes en la gestión sanitaria:

- la contratación y gestión de los servicios, y
- la gestión de las inversiones.

El punto de partida del análisis es la experiencia del Servicio, constituido en 1999, y los materiales utilizados son los planes de Inversiones Anuales, contratos de servicios y la Contabilidad Analítica del Centro.

Método comparativo: El año 1999 permite establecer un antes y un después en la contratación de servicios en el centro. El Hospital de Manzanares gestiona de forma directa, con plantilla propia, servicios como Mantenimiento, Alimentación, Lavandería, etc., mientras que en el de Alcázar estos Servicios están externalizados. Esto permite establecer interesantes comparaciones entre ambos hospitales en cuanto a costes y calidad de las prestaciones.



CONCLUSIONES

Se han producido economías de escala con la integración en el Complejo Hospitalario, pero no se han traducido en una reducción de costes efectiva. Han sido absorbidas en dos direcciones: una positiva, el incremento y la mejora de los distintos servicios (dotaciones, prestaciones, etc.); otra negativa, la duplicidad de estructuras.

La externalización de servicios es una herramienta para la gestión, nunca un fin en sí mismo.

