

Título

IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE DOBLE ALMACENAMIENTO O KANBAN PARA LA GESTION EFICIENTE DE ALMACENES

Clasificación

14- Gestión económica

Palabras clave: Gestión, Eficiencia

Autores

M.DOLORES BLANCO POMPEYO, ANE MIREN ARRAZOLA HERNANDEZ; LAURA AGUIRRE ALBERDI; MIGUEL ANGEL CALLEJA CEPEDA, M.JESUS AROCENA CIGANDA ;GERARDO LOPEZ RODRIGUEZ, LUIS JAVIER DE LA CALLE GARCIA , M. IZASKUN IZAGUIRRE URQUIA, ARANTXA ROMANO BARRENA; ITZIAR MATE

INTRODUCCION

La necesidad de trabajar eficientemente, sin retraso en la entrega de productos, manteniendo la calidad y seguridad en el funcionamiento del Hospital exige sistemas eficaces para dicho logro basados en la máxima productividad con la mínima inversión de tiempo intentando eliminar todas aquellas tareas improductivas. Tras la implantación previa de otros métodos de gestión (5S) en distintas áreas del Hospital con resultados satisfactorios se demanda por parte de los profesionales un paso más dentro del proceso de mejora continua.

MATERIAL Y METODOS

Los objetivos que se plantean son: - mejorar el proceso de aprovisionamientos dentro de las premisas de eficiencia y eficacia - evitar roturas de stocks - disminuir/eliminar stocks intermedios - facilitar el control del material - eliminar trabajo innecesario - prevenir el exceso de papeleo y errores - orden y optimización del espacio - ahorro por eliminación de productos obsoletos y stockajes excesivos - aumentar seguridad paciente Se decide la implantación de un sistema de almacenamiento en doble compartimento (armarios con paneles guías para los módulos norma ISO 3394) dotando a los almacenes de los distintos servicios con este equipamiento. Se compró un programa informático integrado con el del Hospital (SAP) para la gestión automatizada de los pedidos en todos los servicios objeto de equipamiento, aliviando las tareas logísticas del personal lo que redundaba en una mejor atención a los pacientes. Se analizan las debilidades y fortalezas de este sistema para establecer áreas de mejora.

CONCLUSIONES

RESULTADOS.- Se implanta en los distintos servicios un sistema de pedido diaria del material sanitario y sueros previamente pactado con los mandos intermedios. Ahorro de un 30 % del tiempo dedicado por el personal sanitario para la realización del pedido y su colocación. Disminución del stockaje en plantas de un 20 %. Aumento seguridad en la atención en el paciente al reducirse en un 100 % el riesgo de rotura de stocks. Optimización del espacio y sensación de orden y limpieza. Se reduce el volumen de peso a manejar por el personal de almacén a la hora de reponer los pedidos lo que conlleva una mejora para la salud.
CONCLUSIONES.- El sistema de doble almacenamiento logra una máxima productividad de forma global en el Hospital con la mínima inversión de tiempo eliminando todas las tareas improductivas y produciendo resultados no sólo de eficiencia en la gestión sino de garantía en la seguridad del paciente al no producirse roturas de stock.