

#### Título

## LA DESCENTRALIZACIÓN DE LA GESTIÓN PARA LA CREACIÓN DE LAS UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA

#### Clasificación

14- Gestión económica

**Palabras clave:** AREASGESTION, GESTIONECONÓMICA

#### Autores

TERESA RIPOLL BAÑÓN; ANTONIA MAS CANTALLOPS; BARTOMEU ANTICH LUQUE; EMMA TERES BENJUMEDA; JOSEP M<sup>a</sup> GIMÉNEZ PÉREZ

### INTRODUCCION

La Gestión Clínica trata de incorporar al profesional en la gestión de recursos para lograr una mejora de la eficiencia. Implica dar información para decidir. Dentro del Plan Estratégico de nuestro centro, se incluye una línea de desarrollo que busca la implicación de los profesionales en la eficiencia a través de la gestión clínica. El objetivo es describir el cronograma de implantación y los resultados de las primeras medidas llevadas a cabo

### MATERIAL Y METODOS

En un centro de 700 camas, de más de 300 millones de presupuesto, centro de referencia para la Comunidad Autónoma se inició un proceso de instauración de áreas de gestión clínica. A través de una matriz de priorización, la comisión de dirección identificó cinco áreas con posibilidades de convertirse en gestión clínica. Así, utilizando los criterios de liderazgo, capacidad de atracción, investigación, entre otros, se seleccionaron tres áreas que implicaban la combinación de servicios quirúrgicos y médicos, otro la integración de un servicio médico y otro central y otra más, que combinaba dos servicios quirúrgicos. Se designó un responsable económico-administrativo para estas áreas, con el fin de ayudar, modificar y revisar las asignaciones y partidas de las futuras áreas de gestión clínica. De las cinco áreas previstas, cuatro se encuentran en distinta fases. No obstante, el impulso de profesionales de una de las áreas ha permitido modificar el cronograma de implantación. El responsable económico-administrativo, se configura como el interlocutor para el análisis de la actividad asistencial y económica. La existencia de esta figura ha ayudado, entre otros, a modificar cuadros de guardias y asignaciones presupuestarias en cada área de gestión clínica

### CONCLUSIONES

La existencia de un responsable económico-administrativo integrado en el área de gestión clínica, incluso, antes de su propia creación ayuda a mejorar la eficiencia de esa área y fomenta el acercamiento de los responsables asistencias a la gestión económico-financiera de las áreas.