

Título

OUTSOURCING-MODELO DE GESTION INTEGRAL DE DISPOSITIVOS MÉDICOS

Clasificación

03- Gestión de costes y financiación

Palabras clave: GESTION, COSTES

Autores

CARLOS MILLÁN, MAR GÓMEZ SANTILLANA, GINA LLADO JORDÁN, DANIEL FERNÁNDEZ GARCÍA

Entidad

NUEVO HOSPITAL DE BURGOS

INTRODUCCION

El Modelo de Gestión Integral en la Central de Esterilización permite: 1. Recogida de las necesidades del hospital 2. Elaboración de material estéril. 3. Gestión de todas las fases de Esterilización 4. Distribución del material 5. Procedimientos de emergencia y control continuo. 6. Control las características del equipamiento y los procesos para su evaluación por parte de las autoridades. Las ventajas que supone el Modelo de Gestión Integral se pueden resumir como sigue: • Homogeneización de los procesos de reprocesamiento del instrumental. • Gestión de los recursos humanos • Reducción de las incidencias por conflictos laborales • Reducción de los costes de inversión y operativos • Sistemas de Control de Calidad y Trazabilidad • Prescindir de la construcción y dotación (equipamiento y recursos humanos) de las centrales de nueva construcción

MATERIAL Y METODOS

Los servicios de externalización permiten al centro hospitalario centrarse en sus actividades asistenciales al no tener que atender, de forma directa al menos, el resto de sus actividades no asistenciales. El hospital puede: 1. Compartir financiación con los proveedores 2. Desarrollar nuevas técnicas y tecnologías y modelos de gestión Lo que significa: • actualización tecnológica • Remodelaciones arquitectónicas • gestión de calidad y personal • Reducción de costes. Transformación de costes fijos en variables Los procesos de externalización certifican que el servicio externalizado es conforme a normativa. En estos procesos de externalización son varios los modelos que se pueden adoptar: 1. Tradicional: la inversión y coste competen administración 2.Mixto: se ajusta: a. Opción 1: la inversión del equipamiento, fungible, mantenimiento, logística y dirección garante están a cargo de una empresa externa. b. Opción 2: la inversión de la central y los costes de funcionamiento (personal, consumos,..) son de la empresa externa 3. Gestión Integral: la empresa externa de responsabiliza de la inversión y gestión. Este tipo de modelo, supone: • Un Socio tecnológico • La gestión de recursos humanos • Financiación del equipamiento y del instrumental • Financiación de la construcción del inmueble • Logística • Mantenimiento Integral de los equipos • Certificación, Validación y Trazabilidad

CONCLUSIONES

Este modelo aporta la financiación de todo instrumental quirúrgico necesario para la actividad hospitalaria, y cubre la dotación actual como las necesidades futuras, la empresa gestora se hace cargo del denominado proceso integral. incluye el desarrollo y gestión de un sistema informático de trazabilidad. Este es un proceso crítico, garantiza un control total