COMUNICACIONES -> Gestión económica

Técnicas de gestión para el seguimiento del capítulo de Inversiones.

- **AUTORES:**
Jesús González Molinello; Maria Jesús del Valle Hernández; Rosario Carrillo Alcañiz; Miguel Ángel Blanco Viu; Teresa Gallardo Velázquez; Camilo Carrión Pulido; Juan José Muñoz González

- **INTRODUCCIÓN:**
El capítulo económico de inversiones, está considerado como uno de los motores que dinamizan una empresa. De su buena gestión económica y financiera dependerá el rumbo que tomen las decisiones futuras para el progreso de la actividad.

  Se analizan los procedimientos y herramientas utilizadas para la gestión y seguimiento del gasto del Capítulo de Inversiones.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**
La cobertura de la inversión se realiza sobre un total de 39 Centros, 46 Equipos de Atención Primaria y 75 Unidades de Apoyo, que dan servicio a una población de 850.000 habitantes. La inversión anual en el año 2005 fue de 1.091.182,00 €, destinados a Plan de Necesidades, Obras de reforma y tres Planes de Montaje.

  Se han diseñado nuevas herramientas informáticas específicas para realizar el seguimiento económico y financiero de las inversiones. Las tres herramientas para la gestión de las inversiones están realizadas sobre aplicaciones Microsoft Office, dos en MS Access 2003 y la tercera en MS Excel 2003. El objetivo principal es la obtención de datos en tiempo real, simplicidad de procesos y fiabilidad de la información.

  El primer elemento que se utiliza para la gestión de las Inversiones es la herramienta en la que se recogen todas las previsiones, denominada Gestión de solicitudes de inversión. Es una base de datos en la que se relaciona el catálogo de artículos, que incluye precios de mercado actualizados, descripción de las especificaciones técnicas, relación de Unidades solicitantes, priorización de la necesidad, selectores de autorización, procedencia, reposición y servido.

  La siguiente herramienta que se utiliza, Distribución del presupuesto, es una base de datos que sirve para calcular el reparto económico por epígrafes contables, partiendo de la cantidad total asignada para las Inversiones del ejercicio contable. Introduciendo las cantidades totales de artículos autorizados se realiza el cálculo basándose en precios tipo, se realiza el ajuste de la previsión para no sobrepasar el total asignado, y se obtienen los importes distribuido por epígrafes.

  Por último, la herramienta denominada Gestión del presupuesto de Inversiones, es una hoja de cálculo que nos permite realizar el seguimiento de gasto desde que se asigna el importe de la inversión hasta que se factura. Se han incluido indicadores de seguimiento que visualmente nos avisan del porcentaje de ejecución de cada una de las fases.

- **CONCLUSIONES:**
La aplicación de estos procesos de gestión permite obtener mayor facilidad de introducción de modificaciones en el periodo de ejecución, un mejor grado de seguimiento en la fase de facturación y mayor fiabilidad de los resultados