

Análisis de consumo mediante presupuesto flexible de la implantación de un sistema de reaprovisionamiento a almacenes de planta basado en el doble compartimiento.

- **AUTORES:**

José Luis Palma González de la Mota; José Antonio Corpas Jiménez; José Manuel Pérez Gordo; Juan Fernando Alarcón Díaz; José Sánchez Bosquet

- **INTRODUCCIÓN:**

El Complejo Hospitalario Torrecardenas ha establecido una línea estratégica de trabajo consistente en gestionar el reaprovisionamiento de material fungible de las unidades asistenciales desde la unidad de almacén. Esta línea de trabajo se sustenta en las siguientes actuaciones:

- Pacto de un stock con la supervisión de enfermería, de forma que la unidad de almacén se haga responsable de mantener dicho stock.
- Pacto de unas ubicaciones por artículo en el almacén de planta, adecuadas al tamaño y al stock que dicho artículo va a tener en el almacén.
- Pedidos de reaprovisionamiento de los almacenes de planta realizados directamente por el personal de almacén, a partir del stock de seguridad previamente pactado con la supervisión de enfermería.
- Preparación del pedido en el almacén general.
- Colocación en el almacén de planta del material a reponer por parte de la unidad de almacén en las ubicaciones previamente pactadas con la supervisión de enfermería.

- **MATERIAL Y MÉTODOS:**

Una vez que se ha decidido que el aprovisionamiento a los almacenes de las unidades asistenciales es responsabilidad de la unidad de almacén, se debe decidir que dinámica de trabajo se va a adoptar.

Tras evaluar varios sistemas de reaprovisionamiento de almacenes de planta, se decide trabajar con un sistema de doble compartimiento por las siguientes razones:

- No es necesario contar los artículos en el almacén de planta, puesto que se sigue la dinámica de lleno/vacío.
- Se disminuye el espacio de almacenamiento en el almacén de planta debido a la disposición de las cestas de almacenamiento de los productos.
- El orden aumenta, al estar los espacios de almacenamiento predefinidos y totalmente delimitados.
- La frecuencia de aprovisionamiento de este sistema de doble compartimiento permite mantener unos stocks en planta bastante ajustados al consumo de periodos de tiempo cortos, por lo que se reduce inmovilizado.
- La rotación intrínseca a este sistema hace que disminuyan las caducidades.

Se fija una frecuencia de aprovisionamiento a los almacenes de planta de tres días en semana, por lo que en el almacén de planta se pacta un stock de seguridad para cada producto de no más de cinco días de consumo, salvo productos especificados expresamente por la supervisión de enfermería (como los productos estacionales).

Una vez implantado el sistema, y tras un periodo lo suficientemente significativo de ejecución del mismo, se realizan mediciones del consumo de la unidad asistencial para comprobar el impacto que tiene un sistema de reaprovisionamiento de doble compartimiento en el consumo de un almacén de planta.

Para ello se toma un intervalo temporal donde haya funcionado el sistema de reaprovisionamiento basado en el doble compartimiento y se compara con un periodo anterior donde el reaprovisionamiento de dicha unidad se hubiera realizado a demanda de las peticiones de la supervisión de enfermería.

El hecho de comparar consumos valorados de un mismo intervalo temporal pero correspondiente a ejercicios distintos (por ejemplo, importe del consumo de verano del 2004 con respecto al importe del consumo de verano del 2005) hace que las desviaciones sean, no solo debidas a los incrementos/decrementos de las cantidades consumidas de un producto, sino que también puedan deberse a cambios en el precio de imputación de los productos.

Es por lo anterior por lo que se realiza un análisis de presupuesto flexible sobre los consumos de dicha unidad asistencial, de forma que queden diferenciadas las desviaciones producidas por incrementos/decrementos de precio en los productos de las desviaciones producidas por incremento/decremento de cantidades consumidas.

- **CONCLUSIONES:**

A partir del resultado del análisis del presupuesto flexible se pueden extraer conclusiones sobre el impacto que un sistema de reaprovisionamiento basado en el doble compartimiento tiene en los consumos de los almacenes de las



unidades asistenciales con respecto a la dinámica tradicional de peticiones a demanda de enfermería.

La reducción de consumo, en cuanto a cantidades, y aplicada a una unidad asistencial de hospitalización, se sitúa entre un 5 % y un 10 % con respecto a un periodo de un ejercicio anterior donde el reaprovisionamiento del almacén de planta se realizaba a demanda de la supervisión de enfermería.

