

Título

PLATAFORMA LOGÍSTICA INTEGRAL DE SEVILLA

Clasificación

07- Gestión de la logística, aprovisionamiento y suministros

Palabras clave: LOGISTICA, SEVILLA

Autores

SALUD RIVERO LEON, JOSE JOAQUIN GONZALEZ-RIPOLL GARZON, JAIME PEREZ PEREZ, MARIA LUISA MARIN JIMENEZ,

Entidad

HOSPITAL VIRGEN MACARENA

INTRODUCCION

En junio de 2.009 los Directivos del Área económica del Servido Andaluz de Salud recibimos la consigna de la Dirección General de Gestión económica a través del Documento de Eficiencia de Escala en el Proceso logístico integral de agregar las distintas fases del proceso logístico integral (compra, almacenaje, distribución y facturación) a nivel provincial. Para ello se establecían cuatro niveles de integración: Nivel I: Integración de la Contratación Administrativa (varios centros agregan sus expedientes de contratación administrativa) Nivel II: se integran los departamentos de contratación administrativa de diferentes Centros: Plataforma Provincial de Contratación Administrativa Nivel III: Integración de la Contratación Administrativa, Compras, Almacén, Distribución y Facturación para varios centros: Plataforma Provincial de Logística Nivel IV: Integración de la Contratación Administrativa, Compras, Almacén, Distribución y Facturación para todos los centros de una provincia: Plataforma Provincial de Logística Integral

MATERIAL Y METODOS

En la provincia de Sevilla a lo largo de 2.010 trabajamos para conseguir el Nivel II y el Nivel III. Para el Nivel II, se llevaron a cabo las siguientes actuaciones: - Integrar los servicios de contratación administrativa de los diferentes Centros. - Todos los expedientes de contratación administrativa, se realizan de forma conjunta (suministros, servicios, gestión de servicio público, obras y concesión de dominio público) en la PPCA - Los centros mantienen la competencia de la ejecución de sus contratos. Con fecha 15 de Marzo se constituye oficialmente la Plataforma Provincial de Contratación Administrativa de Sevilla. Para el Nivel III (Integración de la Contratación Administrativa, Compras, Almacén, Distribución y Facturación: Plataforma Provincial de Logística), se llevaron a cabo las siguientes actuaciones: -Unificar los almacenes, las compras y la distribución de materiales para varios centros en una única plataforma, que almacena el material y lo distribuye a los diferentes centros de consumo. - Distrito Sanitario Aljarafe: Marzo 2.010 - Distrito sanitario Sevilla Norte: Junio 2.010 - Área de Gestión sanitaria de Osuna: Octubre 2.010 Durante el año 2011 nuestro objetivo a 1 de Diciembre de 2.011 era la creación de a Plataforma Provincial de Logística Integral de Sevilla (Nivel IV de integración Logística). Esto supone la integración de 4 Hospitales, 4 Distritos de Atención Primaria y Centro de Transfusiones sanguíneas. Para ello, hemos trabajado trabajando en las siguientes líneas: - Creación de la estructura directiva de la PPLI de Sevilla: - Designación del equipo directivo de la PPLI de Sevilla: § Directora de la plataforma § Subdirector de Contratación administrativa § Subdirector de Compras y logística § Subdirectora de Control de Operaciones § Constitución del Comité Director de los Gerentes de los centros sanitarios y estrategia de reuniones mensuales § Potenciación de Comité permanente de Directores económicos con reuniones bisemanales § Potenciación de la contratación

administrativa con agregación provincial de todos los expedientes de contratación § Preparación de la integración logística en el N3 Macarena de los Distritos Sevilla Sur y el Centro de transfusiones sanguíneas de Sevilla § Elaboración de un Convenio de Colaboración para el arrendamiento de una nave industrial para las instalaciones de la Plataforma Logística de Sevilla. § Realización de todas las tareas previas a la implantación de un programa informático de gestión económica común para todo el Servicio Andaluz de Salud (SIGLO) · Complimentación del Sistema de Acreditación Logística · Consolidación de un Catálogo provincial de Bienes y servicios según códigos genéricos del SAS. · Alineación de ofertas provinciales · Preparación de la migración de datos de los programas locales a SIGLO para su puesta en producción. § Preparación de un Expediente de contratación administrativa para el equipamiento de la misma y el servicio de distribución. § Preparar la unificación presupuestaria en 2.012 con la integración de los procedimientos y del personal de los distintos centros.

CONCLUSIONES

Estamos consiguiendo las siguientes líneas de mejora: - Una fuerza de negociación mayor para mejorar los precios y las condiciones generales de las adquisiciones de bienes y servicios - Unificación de criterios en la adquisición y en el consumo de artículos. - Participación de los profesionales sanitarios en los catálogos de bienes que han de consumir los centros. - Conciliación de las preferencias de materiales de los profesionales sanitarios de todos los centros. - Implicación de los profesionales en las comisiones técnicas de adjudicación de expedientes de contratación - Una disminución del volumen de existencias en los diversos niveles de almacenaje actual, reducción de obsolescencias, de caducidades. - Optimizar la utilización de m2 destinados a almacenamiento de materiales. - Optimizar las rutas de la distribución de materiales. - Reducción de costes de gestión administrativos.