

APORTACIONES A INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

Jueves, 19 de mayo – 18,00 a 19,00 h.

MODERADOR: D. BANCES ÁLVAREZ

GESTIÓN DE MANTENIMIENTO: COSTE, FACTURACIÓN, CONTROL
PRESUPUESTARIO Y AHORRO, TABLAS ESTADÍSTICAS

W. BERRIEL MARTÍNEZ

A. E. Las Palmas Norte

IMPLANTACIÓN DEL APLICATIVO DÍAS A LA GESTIÓN DE COMPRAS Y
ALMACÉN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y OBRAS

M. SUÁREZ RANCEL

A. E. Las Palmas Norte

IMPUTACIÓN DE COSTES DE ENERGÍA ELÉCTRICA POR GFH'S

A. GÓMEZ BLANCO

Complejo Hospitalario Ciudad Real

EL HOSPITAL COMO GRAN CONSUMIDOR DE ENERGÍA. METODOLOGÍA
PARA OPTIMIZACIÓN DE SU GESTIÓN

J. LÓPEZ TEJEDOR

Hospital General Universitario de Guadalajara

SERVICIO DE MANTENIMIENTO. CALIDAD Y COSTES

S. CIENFUEGOS CABAÑAS

Hospital Monte Naranco

RELACIÓN INVENTARIO CONTROL DEL GASTO

F. RAMOS ÁLVAREZ

Hospital Valle del Nalón

Gestión de Mantenimiento: Coste, Facturación, Control Presupuestario y Ahorro, Tablas Estadísticas

BERRIEL MARTÍNEZ, W.

Atención Especializada Las Palmas Norte

Exposición del modelo de Gestión del Servicio de Mantenimiento y Obras como empresa de Servicio, exposición de resultados, desarrollo de los Cuadros de Mando e imputación de costes y facturación.

Mecanismo de ahorro:

Exposición del modelo de control presupuestario, control del gasto.

Compra y almacenamiento.

Evolución del gasto. Datos estadísticos.

Implantación del Aplicativo DÍAS a la Gestión de Compras y Almacén del Servicio de Mantenimiento y Obras

SUÁREZ RANCEL, M.S.

Atención Especializada Las Palmas Norte

Dada la implantación del aplicativo DÍAS en la Gestión y Control presupuestario del Área adaptación de la gestión de compras y almacén del Servicio de Mantenimiento y Obras del aplicativo y a la inversa.

- 1.- Clasificación y codificación de artículos almacenables. Normalización.
- 2.- Gestión de compras; pedidos directos, adjudicaciones y concursos.
- 3.- Recepción de mercancía. Albarán de entrada.
- 4.- Imputación de salidas. Albarán de salida.
- 5.- Gestión de las compras de servicios y contratos de suministros, servicios.
- 6.- Control presupuestario. Estadísticas.
- 7.- Actualización y revisión del catálogo de artículos.

Imputación de Costes de Energía Eléctrica por GFH's

GÓMEZ BLANCO, A.

Complejo Hospitalario de Ciudad Real

- Introducción.
- Importancia del coste de energía eléctrica en costes totales energéticos y dificultad para su análisis.
- Equipo necesario, amortización y planteamiento del estudio.
- Distribución porcentual del consumo por zonas y coste aproximado por GFH's.
- Conclusiones.

El Hospital como Gran Consumidor de Energía. Metodología para Optimización de su Gestión

LÓPEZ TEJEDOR, J.J.

Hospital General y Universitario de Guadalajara

La implantación de modelos de gestión en los hospitales, en una necesaria búsqueda de eficiencia, nos ha permitido llegar, en un estadio muy preliminar, a conocer cómo se distribuye la energía consumida por centros unitarios de consumo, proporcionándonos así la información que habrá de servir como base de trabajo para adoptar las medidas tendentes a racionalizar su consumo, tanto en lo referente a la cantidad de energía necesaria, como a su naturaleza y al precio que por ella paga el hospital.

Las acciones a emprender podrán definirse tras desarrollar auditorías energéticas continuadas, instrumentalizando protocolos para cada uno de los agentes que condicionan los consumos, acciones que, aunque incidentes sobre un factor de gasto que representa "sólo" entre el 3,5 y el 9% del total, pueden llegar a reducir aquél hasta más de un 20%, fundamentalmente al actuar sobre instalaciones y edificios proyectados y construidos con anterioridad a la primera crisis del petróleo, cuando la sensibilidad por cuestiones de ahorro energético era escasa, que han de responder a cada vez mayores demandas de confort y en los que se ha incrementado notoriamente el parque de aparatos en uso.

Sabiendo así lo que nos proponemos lograr: el consumo de la energía estrictamente necesaria, pagando por ella el menor precio posible, quedan por definir las medidas a adoptar para conseguirlo, en base a su relación coste-beneficio, contemplando las amplias posibilidades que ofrecen los contratos de financiación en función de la "bondad" de cada proyecto a emprender.

Servicio de Mmantenimiento. Calidad y Costes

CIENFUEGOS CABAÑAS, S. / LÓPEZ DE LA CERA, M.A. / RODRÍGUEZ MARTÍNEZ, A.

Hospital Monte Naranco

La política de innovación y mejora continua que se viene aplicando en el Servicio de Mantenimiento del Hospital Monte Naranco en los últimos años corrobora las afirmaciones que se ponen de manifiesto en la moderna concepción de “calidad”: “La calidad y los costes no necesariamente caminan en la misma dirección, a menudo ocurre que incrementar la calidad lleva aparejado disminución de coste”.

Se hace referencia a actuaciones concretas llevadas a cabo, que se encuadran en:

- Actuación de tipo organizativo
- Proyectos concretos de innovación
- Políticas de homologación
- Programas de coordinación

Relación Inventario. Control del Gasto

RAMOS ÁLVAREZ, F./ALONSO NÚÑEZ, A.I.

Hospital Valle del Nalón. Asturias

Existe una estrecha relación entre el valor del inventario a 31 de diciembre y el control del gasto.

Partimos de la siguiente realidad:

- a) Los presupuestos se ajustan al año natural: 1 de enero a 31 de diciembre.
- b) Hay que cumplir los Presupuestos pactados, sin pasarse ni una peseta.
- c) Con estos Presupuestos hay que realizar una determinada actividad, es decir, hay que cumplir un Contrato Programa.

El objetivo es claro: RACIONALIZAR Y GESTIONAR BIEN LAS COMPRAS, y para ello tenemos que:

- 1.º- Ser muy rigurosos en las adquisiciones de material, es decir, comprar aquello que sea necesario.
- 2.º- Procurar comprar a los mejores precios, manteniendo una calidad aceptable.
- 3.º- Reducir hasta donde sea posible el valor de nuestros inventarios a 31 de diciembre.

¿Cómo reducir nuestras existencias?

- a) Tenemos que conocer y manejar físicamente las existencias, y sus posibilidades de uso y distribución.
- b) Es necesario tener una información lo más veraz posible de los consumos-medios de los distintos artículos.
- c) Tenemos que comprar conjugando las siguientes variables: existencias previas - media de consumos y período de tiempo para el que se compra.

El objetivo se ve favorecido si el sistema de compras que se sigue son Adquisiciones Directas, por el contrario, se ve dificultado si compramos por medio de Concursos, dado que los consumos no son matemáticos y pueden variar notablemente en un corto período de tiempo. De todas formas, si compramos por Concurso habría que procurar:

- 1.- Resolverlos a finales del año anterior o principios del año en cuestión.
- 2.- Quedarse un poco cortos en la previsión. Es preferible tener que hacer una ampliación, a que nos quede mercancía paralizada.
- 3.- Programar muy bien las entregas del material, de forma que el 31 de diciembre tengamos en nuestros almacenes la menor existencia posible.