



XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación EN SALUD

Decisiones que transforman el sistema

Santander · 3-5 junio 2026



PROYECTO DESARROLLO INTERNO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA Y COSTE REAL DEL PACIENTE EN UNA ENTIDAD MULTICÉNTRICA PARA EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER

José Luis Pontón Sivillá, José Luis Pontón, Sara Puig, Rosa Piedra, Hielb Sydorenko, Felix Baciero, Marta Álvarez
Institut Català d'Oncologia, Informació y Anàlisis de dades, Direcció de Gestió y Planificació

Introducción/Justificación: El coste de la atención sanitaria incrementa anualmente. El aumento en la utilización de recursos está condicionado por el incremento de los precios, la organización de la atención, la selección de métodos diagnósticos y tratamientos y finalmente por la variación en el número de pacientes y actividad realizada. Para comprender la evolución temporal de los costes, comparar entre centros, analizar la financiación y mejorar la toma de decisiones, es necesario evolucionar la asignación de costes por servicio al análisis de costes por proceso y diagnóstico. Objetivos: Calcular el coste real por paciente para la institución. Analizar los costes reales por cáncer: distribución por paciente y estructura de costes. Metodología: Proyecto iniciado en el 2023 en el Institut Català d'Oncologia, entidad multicéntrica con una población de referencia de 4 millones de habitantes. Actualmente el proyecto incluye a los centros de Girona i Badalona con una población de 1,5 millones de habitantes. Los datos provienen de los movimientos registrados en contabilidad por clases y centros de coste (cecos), la actividad asistencial registrada y costes directos por paciente. El proceso comienza por la distribución de los costes desde los cecos de estructura y de soporte a los cecos finalistas, continúa con el cálculo del coste de las prestaciones asistenciales por mes, año y especialidad y finaliza con la creación de un entorno de explotación en el que cada paciente tiene asignadas las prestaciones con los costes calculados y directos. Resultados: El número de pacientes asistidos en 2025 entre los dos centros ha sido de 54.187, con un coste real de 183.776.720€. El 14% del coste corresponde al tratamiento y seguimiento del cáncer de mama seguido de pulmón (10,7%) y colorrectal (5,6%). Sin embargo, el coste medio anual por paciente más elevado corresponde a la leucemia mieloide aguda 21.700€ seguido de la leucemia linfática aguda 20.332€ y el mieloma múltiple 13.937€. La estructura de costes para el cáncer de mama refleja un 50% del coste asignado a actividad asistencial, 45% a medicamentos i 4% a pruebas de imagen, mientras que para la leucemia mieloide aguda la actividad asistencial supone el 72%, 15% productos y servicios de banco de sangre, 13% en medicamentos y 1% en pruebas de imagen. Conclusiones: La revisión del coste por paciente permite identificar los diagnósticos de interés. El estudio de la estructura de costes proporciona información para la toma de decisiones. Posibilita el análisis comparativo de financiación y costes reales.

Círculo de vacunación para pacientes inmunodeprimidos: una estrategia innovadora para la seguridad y la equidad en la prevención