



XVIII Jornadas de Gestión y Evaluación EN SALUD

Decisiones que transforman el sistema

Santander · 3-5 junio 2026



SOSTENIBILIDAD A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN EN EL MODELO DE GOBERNANZA

Elena Castillo Herrero, Elena Castillo Herrero; Miguel Angel Ruiz Arranz

Hospital Valdecilla

Título: “SOSTENIBILIDAD A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN EN EL MODELO DE GOBERNANZA”

1.Introducción. Nuestro hospital es un hospital público de referencia nacional. Se configura como un centro universitario de tercer nivel y alta complejidad. Se caracteriza por un modelo de gestión singular basado en: • Un presupuesto contenido, especialmente en crédito para inversiones. • Existencia de un contrato de colaboración público-privada mediante una Sociedad de Propósito Específico que permite una gestión integrada de todos los servicios no clínicos del hospital (limpieza, mantenimiento, seguridad, logística, gestión energética, abastecimiento de agua, electromedicina, informática, restauración y actividades comerciales).

2.Objetivos. Dentro del Plan estratégico 2030, el hospital se propuso incorporar los principios ESG (Environmental, Social and Governance) como un eje transversal que guíe su evolución hacia un hospital más sostenible, de forma alineada con la agenda 2030. No obstante, el bajo presupuesto para realizar inversiones ha hecho necesario crear un modelo que permita realizar y poder conseguir el objetivo propuesto.

3.Metodología. Bajo estas circunstancias, se decidió crear una Comisión de Sostenibilidad, como un órgano interno multidisciplinar formado por 25 personas de distintos ámbitos del hospital. También está representada, en esa Comisión, la empresa concesionaria que gestiona los servicios no sanitarios del hospital. Los objetivos se van impulsando desde la Comisión de Sostenibilidad que detecta ámbitos de mejora en el hospital y cuenta con el asesoramiento especializado de la empresa concesionaria que pone a disposición todo su personal técnico propio y externo. Además, la sociedad es capaz de financiar inversiones, especialmente, en ahorro de energía y agua, si esas inversiones pueden amortizarse en el periodo restante del contrato, lo que es imposible con el presupuesto propio del hospital.

3. Resultados. Mejora de la eficiencia energética y clima. Mejora en la gestión del agua. Mejora en la gestión de residuos y economía circular. Reducción de consumos.

4. Conclusiones El camino hacia la sostenibilidad ha tenido que fraguarse mediante la innovación en el modelo de gobernanza en esta área. Así, la gestión de la sostenibilidad pivota sobre tres ejes: el equipo directivo del hospital (órgano ejecutivo), la comisión de sostenibilidad (órgano tractor) y la sociedad concesionaria de propósito específico (órgano asesor y financiador). La colaboración público-privada se consolida así como una herramienta para impulsar mejoras estructurales y ambientales en un entorno hospitalario altamente exigente.

La factura silenciosa